



# Honorable Concejo Deliberante

## Municipalidad del Partido de Gral. Pueyrredon



2018  
Año de la Donación  
de Órganos y Tejidos

**Presidencia:**

SÁENZ SARALEGUI, Guillermo Raúl

**Secretaría:**

TONTO, Juan Ignacio

**Subsecretaría:**

PÉREZ, Claudia Edith (a/c)

**Concejales Presentes:**

ARROYO, Guillermo Fernando  
BARAGIOLA, Vilma Rosana  
BONIFATTI, Santiago José  
CARRANCIO, Alejandro Ángel  
CARRARA, Marcelo Gabriel  
CIANO, Ariel  
CORIA, María  
FERNÁNDEZ, Marcelo Herminio  
GONZÁLEZ, Angélica  
GUTIÉRREZ, Marcos Horacio  
LAGOS, Verónica Silvina  
LORIA, Mauricio Sebastian  
MARTÍNEZ BORDAISCO, Ariel  
MORRO, Mercedes  
RODRÍGUEZ, Claudia Alejandra  
RODRÍGUEZ, Daniel José  
RODRÍGUEZ, Mario  
SÁENZ SARALEGUI, Guillermo Raúl  
SANTORO, Marina Laura  
SERVENTICH, Patricia Mabel  
SÍVORI, María Virginia  
TARIFA ARENAS, Balut Olivar  
VEZZI, Natalia Paola  
VOLPONI, Guillermo

**Concejales Ausentes:**

### *Actas de Sesiones*

\*

**PERIODO 103°**

**- 1ª Reunión -**

**- 1ª Sesión Preparatoria -**

\*\*\*\*\*

Mar del Plata, 3 de abril de  
2018



**SUMARIO**

1. Apertura de la sesión
2. Himno Nacional Argentino
3. Decreto N° 1485
4. Decreto de Convocatoria
5. Notas de excusación
6. Elección de la Mesa Directiva del Honorable Cuerpo
7. Palabras del señor Presidente electo del H. Cuerpo
8. Constitución de Comisiones Internas y fijación de días y hora de sesión
9. Palabras del señor Intendente Municipal

- 1 -

**APERTURA DE LA SESIÓN**

*-En la ciudad de Mar del Plata, Partido de General Pueyrredon, a los tres días del mes de abril de dos mil dieciocho, reunidos en el recinto de sesiones del Honorable Concejo Deliberante, y siendo las 11:49, dice el*

**Sr. Presidente:** Con la presencia de veinticuatro señores concejales, el señor Intendente Municipal, doctor Carlos Fernando Arroyo, funcionarios del Departamento Ejecutivo y público en general, se da inicio a la sesión preparatoria convocada para el día de la fecha.

- 2 -

**HIMNO NACIONAL ARGENTINO**

**Sr. Presidente:** Invito a los presentes, a entonar las estrofas del Himno Nacional Argentino.

*-A continuación se reproduce el Himno.*

- 3 -

**DECRETO N° 1485**

**Sr. Presidente:** A continuación invito a ver el video “Historias de Abuelas – La identidad no se impone”, trabajo realizado por personal del Teatro Auditorium Centro Provincial de las Artes.

*-A continuación se proyecta el video mencionado.*

- 4 -

**DECRETO DE CONVOCATORIA**

**Sr. Presidente:** Por Secretaría se dará lectura al Decreto de Convocatoria.

**Sr. Secretario:** (Lee) “Mar del Plata, 22 de marzo de 2018. Visto lo establecido por el artículo 68° de la LOM y concordantes del Reglamento Interno, referidas a la iniciación del período ordinario de sesiones, el Presidente del HCD decreta: Artículo 1°: Cítase al HCD a sesión pública preparatoria para el día 3 de abril de 2018 a las 11 hs., a los efectos de considerar el siguiente temario: Orden del Día: Punto 1) Integración de la mesa directiva. Punto 2) Constitución de Comisiones internas. Punto 3) Fijación de días y horas de sesión. Artículo 2°: Notifíquese bajo constancia a los señores concejales y al D.E. Artículo 3°: Comuníquese. Firma: Juan Ignacio Tonto, Secretario. Guillermo Sáenz Saralegui, Presidente”.

- 5 -

**NOTAS DE EXCUSACIÓN**

**Sr. Presidente:** Tiene la palabra el señor Locutor.

**Sr. Locutor:** Señor Presidente, el Comandante del Área Naval Atlántica quiere agradecer su invitación. “El Capitán Navío Gabriel Eduardo Apiz, pero debido a compromisos ya asumidos con anterioridad se verá imposibilitado de asistir. Saluda a todos muy atentamente”. “Señor Presidente, tengo el agrado de dirigirme a usted a fines de agradecer la invitación que me ha cursado. Lamentablemente no podré acompañarlos en esta oportunidad por compromisos ya agendados con anterioridad, que me impiden alejarme de la sede. Firma, el señor Cónsul de Italia, doctor Darío Cortese”. “Señor Presidente, por la presente quiero agradecer la gentil invitación que me cursaran, pero por razones de agenda no podré asistir. Los saludo a todos con las disculpas del caso, deseándoles el mayor de los éxitos. Firma, la Vicecónsul honoraria de España, Claudia Álvarez Rodríguez”. “Señor Presidente, en respuesta a la invitación que me cursara para asistir a la sesión pública preparatoria correspondiente al inicio del 103° período ordinario de sesiones que se realizará el próximo martes 3 de abril, al respecto quiero manifestarle mi agradecimiento, pero

lamentablemente compromisos contraídos con anterioridad me impiden asistir. Firma, el señor presidente del Colegio de Escribanos de la provincia de Buenos Aires Delegación Mar del Plata, notario Juan Manual Area”.

- 6 -

**ELECCIÓN DE LA MESA DIRECTIVA  
DEL H.C.D.**

**Sr. Presidente:** Concejal Loria.

**Sr. Loria:** Buenos días a todos. El Bloque de la Agrupación Atlántica PRO va a proponer como Presidente de este Honorable Cuerpo al concejal Sáenz Saralegui.

**Sr. Presidente:** En consideración mi designación de Presidente del HCD; sírvanse marcar sus votos: aprobado por mayoría con mi voto hacia la concejal Angélica González. A su vez, yo ratifico a mis colaboradores, como ser el Secretario va a seguir siendo Juan Ignacio Tonto, Vicepresidente 1º, el señor Balut Tarifa Arenas, Vicepresidente 2º, Mercedes Morro. Según lo que se acordó en la Comisión de Labor Deliberativa, y el consenso de los señores concejales que ratifican las autoridades de la Mesa Directiva de este Honorable Concejo Deliberante para el período ordinario que se inicia en el día de la fecha, ponemos en votación dicha propuesta: aprobada la integración de la Mesa Directiva del Cuerpo dirigente de este momento.

- 7 -

**PALABRAS DEL SEÑOR PRESIDENTE  
ELECTO DEL H. CUERPO**

**Sr. Presidente:** Mis palabras van a ser muy cortitas porque tenemos al Intendente acá presente y lo que queremos es escucharlo a él. Como Presidente del Concejo Deliberante, agradezco a todos los concejales porque yo siempre he dicho que para mí es un orgullo ser Presidente, pero el orgullo mío está en la representatividad de los concejales que son los que presentan proyectos, Ordenanzas y en la labor que tenemos tan bien coordinada, que es a puertas abiertas y va a seguir siendo así. Pienso que ése es el consenso mayoritario al cual me halagan los veintitrés concejales que me han votado. Así que muchísimas gracias y espero responder con la misma seriedad de costumbre. Gracias.

*-Aplausos.*

- 8 -

**CONSTITUCIÓN DE COMISIONES INTERNAS Y  
FIJACIÓN DE DÍAS Y HORAS DE SESIÓN**

**Sr. Presidente:** Corresponde a continuación tratar el segundo punto del Decreto de Convocatoria referido a la constitución de las Comisiones Internas. Tal como habíamos acordado, se resolverá en la Comisión de Labor Deliberativa. Con respecto al punto tercero del Decreto de Convocatoria referido a los días y hora de realización de las sesiones ordinarias y de acuerdo también a lo resuelto por la Comisión de Labor Deliberativa, se celebrarán los segundos y cuartos jueves de cada mes a las 10 hs. Si no hay observaciones, se da por aprobado. Aprobado.

- 9 -

**PALABRAS DEL SEÑOR INTENDENTE MUNICIPAL**

**Sr. Presidente:** Invito al señor Intendente a ocupar el estrado de la Presidencia y hacer uso de la palabra.

*-El señor Intendente sube al estrado.*

**Sr. Intendente Municipal:** Buenos días a todos. Antes que nada, quiero decirles que como ustedes saben, no acostumbro a leer ningún tipo de discursos, pero en este caso la complejidad de los temas a tratar y su extensión imposibles de abarcar rápidamente en la memoria, me han obligado a tender algunas líneas que de alguna manera aseguren la fidelidad de los datos a expresar y de los proyectos que tenemos planteados para el 2018. Antes que nada deseo también felicitar a todas las autoridades que han sido recientemente elegidas para conducir este Concejo Deliberante y les deseo absolutamente a todos los integrantes del mismo, el mayor de los éxitos. Yo tengo en claro desde hace mucho tiempo que más allá de las eventuales diferencias o discusiones de tipo político, tengo un verdadero amigo en cada uno de ustedes, un verdadero ciudadano, y valoro absolutamente a todos los concejales de todos los grupos políticos porque sé que los anima el mejor deseo, las mejores intenciones, para la ciudad de Mar del Plata. A veces, las concepciones que cada uno de nosotros tenemos difieren, difieren los caminos, difieren los sentimientos, difieren la historia, pero si nosotros pensamos que cada hombre, que cada persona, es el producto de su historia que comienza desde la concepción en el seno materno, ya con eso estamos diciendo indudablemente que va a haber distintos pensamientos, distintas formas de encarar los problemas, porque las experiencias previas te condicionan. Entonces se explica también que cuando llega el momento de la adultez y la de disponer argumentos y situaciones, las personas piensan distinto y tengan distintas soluciones, pero pueden estar -como es en el caso de este gran Cuerpo siempre presente- el interés del mejor resultado para la ciudad, de que cada uno de los habitantes de General Pueyrredon pueda cumplir sus deseos, que cada uno de los habitantes de General Pueyrredon pueda

encontrar la mejor forma de vivir, la más sana, la más lógica, la más coherente, en síntesis, la mejor. Ahora me toca a mí en este momento este honor que también es parte de mis obligaciones, porque está dispuesto por el artículo 108° inciso 16) de la LOM, abrir las sesiones de este Cuerpo y brindar de alguna manera un mensaje que sea lo más preciso posible a los señores concejales, al Presidente del Concejo, al público, y que nos permita concretar ideas y llevar adelante un proyecto de gobierno que termine en definitiva sirviendo al único que es nuestro dueño y nuestro mandante, que es el pueblo, lisa y llanamente. Fíjense que yo trato de no utilizar las palabras “gente”, ni “Partido”, ni nada, hablo del pueblo. El pueblo es el que es nuestro verdadero mandante, que es el objetivo de nuestras acciones, que debe ser aquel grupo humano indiscriminado, que es el pueblo por el cual tenemos que luchar todos, cada uno desde su posición, cada uno desde su ideología, cada uno desde su punto de vista, pero todos tenemos que construir en ese lugar. No soy afecto a los largos discursos, pero también debo decirles que hoy no puedo dejar de expresar y de compartir con todos ustedes y con los pueblos de Mar del Plata y de Batán y todas las dependencias anexas que son un montón, lo que silenciosa pero en forma eficiente, hemos venido haciendo durante este último año para mejorar la calidad de vida de todos los marplatenses. He sufrido muchas críticas, de ello soy consciente, pero también sé positivamente que gran parte se debió a que realmente si en algo fallé ha sido en la comunicación, pero esto se ha debido fundamentalmente a que por razones de tipo económico he preferido utilizar los escasísimos recursos con los que contaba para realizar obras que tuvieran que ver con la salud pública o a veces con la educación y evitar gastar en publicidad o comunicación, que no es lo mismo, pero bueno, comunicación para poder llegar a veces a todos los habitantes con la enorme cantidad de trabajos y de tareas que se han realizado. Les soy franco que cuando comencé a pensar en esta función que estoy cumpliendo en este momento y comencé a analizar todas las tareas que se habían realizado en las distintas Secretarías, me sentí abrumado por la extensión. Extensión que aquí me quiero detener, y esto no está escrito, esto lo digo directamente, en un pensamiento que viví como ciudadano marplatense nacido en Mar del Plata. Recuerdo la ciudad cuando tenía 8 o 9 años que de pronto venían turistas, algunos eran parientes, eran obreros, gente simple, porque yo vengo de una descendencia relativamente muy humilde, y les preguntaba ante las exclamaciones y los deseos de quedarse a vivir y de volver, etc., yo era un pibe y me llamaba la atención ese fanatismo que de pronto les agarraba por Mar del Plata, y les preguntaba, ¿por qué quieren volver?, ¿por qué están tan desesperados por volver aquí?, ¿por qué quieren tanto a Mar del Plata? No entendía, la verdad que no lo podía entender, más aún que en algún momento había viajado a Buenos Aires y me había deslumbrado con las luces, el ruido, los tranvías, etc., las cosas que acá de repente veía menos o veía poco. Y la contestación que siempre me dieron es increíble y era la misma: “Porque Mar del Plata es una ciudad tranquila, porque Mar del Plata es una ciudad segura, porque Mar del Plata es una ciudad limpia, porque Mar del Plata es una ciudad hermosa, porque Mar del Plata tiene un aire incomparable, un clima”. Y la verdad es que lo único que nos ha quedado después de tantos años, yo lo que veo mirando para atrás y mirando el presente, hasta cierto punto es el aire, que cuando uno cruza Dolores ya empieza a sentir que el clima cambia, que es más puro, más frío, más fresco, que es distinto. Pero en todo lo demás, todo ha cambiado, de pronto uno ve a la ciudad y la he visto durante años ir degradándose. Antes las señoras barrián a primera hora las veredas, ahora las veredas no se barren más. Antes los vecinos se ocupaban de pintar el frente de la casa, de tener ordenado, limpio, que no crecieran los yuyos, ahora eso tampoco se hace más. Ante las veredas estaban impecables, hoy día prácticamente debe haber muy pocas veredas en muy buen estado en la ciudad. Como que caímos de pronto en un abandono generalizado, en un “¿qué me importa? Vivo de la puerta para adentro y dejo la ciudad”. Bueno, es contra eso, contra lo que yo vine a luchar, si algo motivó en su momento mi candidatura y mi intención de ser Intendente, es que no soportaba más la mediocridad en que veía que estaba cayendo la ciudad. No voy a entrar en razones ni en cuestionamientos, ni en ningún tipo de razonamiento político para tratar de explicar por qué ocurrió, esto ocurrió porque ocurrió, porque la sociedad cambió, porque la cultura cambió, porque el mundo cambió por aquello de la globalización, por un montón de cosas, también cambió la estructura familiar, hay un millón de cosas que han cambiado, todos somos conscientes de esto. Pero nosotros queremos, yo por lo menos quiero y creo que la gente que está conmigo también, recuperar la ciudad que una vez supimos tener, esa ciudad segura, limpia, esa ciudad que protegía a los que habitaban en la misma, esa ciudad que tenía un clima distinto, que nos daba tranquilidad y seguridad. Es un trabajo al que yo convoco a todos porque sobre todos son mujeres y hombres de bien, todos son marplatenses y batanenses que quieren lo mejor y que quieren cambiar. Para eso, para poder cambiar y poder llegar a esto, a lo que nosotros queremos, al punto que queremos, lo primero que tenemos que hacer es saber exactamente el tamaño enorme que significa General Pueyrredon. Yo les puedo decir con total seguridad que esto equivale a gobernar dos provincias argentinas del norte, yo creo que si sumamos Catamarca y La Rioja, Tucumán y Salta, Salta y Jujuy, la complejidad de los problemas a resolver, la cantidad de situaciones que se plantean, los cambios permanentes, bueno, el monto de los presupuestos que se involucran en todo esto, lo dicen por sí solo, nos traen enseguida a la realidad. Yo hoy antes de subir hice simplemente una anotación mínima para darles una idea de lo que vamos a hablar a continuación cuando empiece con el discurso, muy pocos marplatenses deben saber que Mar del Plata tiene 252 plazuelas, parques y plazas, de reservas forestales solamente tenemos 17, sólo en el micro y macrocentro hay 85 plazas, piensen lo que estoy diciendo porque yo creo que a veces ni nosotros los marplatenses tenemos noción del tamaño, de la complejidad y de la extensión que tiene el Partido de General Pueyrredon, que equivale a más de dos provincias comunes. Miramos a veces las funciones de seguridad, pero en general, ¿cuántos de ustedes saben de nuestra Policía Local cuántas comisarías móviles tienen? ¿Saben ustedes que tenemos 9 comisarías móviles? Que eso significa un trabajo extraordinario de parte de quien maneja en este momento la policía, darles seguridad, darles movilidad, darles recursos. Miren, tenemos en el barrio Alfar, en la Estafeta Chapadmalal, en El Sosiego, en Libertad y Marconi, en Nuevo Golf, Nuevo Juramento, Tettamanti y Lorca, barrio Las Heras, Belisario Roldán. Estoy hablando de comisarías móviles, no de puntos o de bases, porque bases como para que los agentes puedan descansar un rato e ir al baño, tenemos un montón, tenemos sociedades de fomento, Luro y 244, la Plaza Mitre, el club Huracán que lo ha prestado todo el tiempo para que podamos trabajar, hasta en el Polideportivo no terminado del barrio Centenario tenemos una base de policía. ¿Saben ustedes hace veinte o treinta días ahí en la

avenida Luro y San Juan, en un acto que pasó desapercibido hasta para la prensa, yo le entregué 20 motos a Tránsito, 10 motos y 10 bicicletas a la Policía Local? Y que ni se vieron, porque la ciudad es tan grande y es tanto el trabajo de seguridad que hay que hacer, que ni se nota. Dicho todo esto -que quería aclararlo para que de alguna manera no tuvieran dudas- vamos a hablar de algunos de los temas que nos importan mucho a los marplatenses y a los batanenses. En primer lugar, vamos a empezar por lo que yo considero más importante, que sin desmedro de otras actividades, para mí la salud pública. He tenido la suerte de tener un excelente profesional, el doctor Gustavo Blanco, a cargo del área, y hemos trabajado arduamente junto con el doctor para que se pusieran en valor varios de los centros de salud de atención primaria -los CAPS- durante el año 2017. Los voy a enumerar. Centro de Salud Alto Camet tuvo una inversión de \$3.000.000.-, se amplió el área de Enfermería, se hicieron dos nuevas salas de espera, se construyeron tres nuevos consultorios, se hizo un acceso para ambulancias, un nuevo consultorio para guardias, un área de Vacunación y otra área de Pediatría; esto fue en septiembre de 2017. El 31 de octubre de 2017 inauguré el Centro de Atención Primaria de Salud del Barrio Libertad, la inversión fue de \$2.700.000.-. Allí se amplió y refuncionalizó techando el recinto de residuos patogénicos, se realizó una nueva sala de espera, un nuevo consultorio, se readaptaron todos los baños, y se amplió el sector de Enfermería. Además se hizo un mantenimiento general con pintura al edificio, carpintería, algunos vidrios, calefacción. El 21 de junio de 2017 inauguramos las obras de remodelación del Centro de Salud del barrio Las Heras, allí se invirtieron alrededor de \$2.200.000.- de fondos de la Provincia destinados a la ampliación de un nuevo piso; con cuatro consultorios y un salón de usos múltiples. Se atienden allí pacientes de salud mental y adicciones, además de poner en valor varios sectores como Odontología, el Servicio Social, Pediatría, Clínica Médica, Fisiatría, Terapia Ocupacional, Psicopedagogía, Psicología para niños y para adultos. El 5 de octubre de 2017 reinauguramos el Centro Primario de Salud del barrio El Martillo, donde se invirtieron \$2.200.000.- para ampliar el salón de usos múltiples, una nueva área de Pediatría, remodelación del área de Salud Mental, Ginecología, y baños, además de varias obras de accesibilidad para el ingreso por la calle Génova y nuevo equipamiento para que los vecinos puedan tener una mejor atención. Pero más allá de todas estas obras que son importantísimas, debo también marcar que se puso en marcha una campaña de promoción, prevención, y tratamiento de enfermedades infecto-contagiosas como el Programa Municipal de Detección de la Tuberculosis que avanzó en los últimos años. El Programa Municipal de Prevención del HIV, que hemos estado hablando incluso ayer a última hora, hoy con el doctor Gustavo Blanco respecto a las vacunas, vamos a hacer una campaña de vacunación contra el sarampión porque ya ha habido algunos casos. Lo hemos hablado hoy, ya el doctor se ha movido en ese sentido y vamos a tratar de vacunar a nuestros niños y sobre todo a los estudiantes para evitar esa plaga que en algunas otras épocas ha causado muertes ya que es una enfermedad muy contagiosa. Solamente en el año 2017 se aplicaron más de 300.000 vacunas en el marco de un conjunto de campañas que se hicieron en la vía pública, en barrios, en escuelas, en algunos Polideportivos Municipales, en sociedades de fomento. Todo trabajando en conjunto con el Programa "El Estado en tu Barrio" siempre cerca de los vecinos y en todos los casos. También se trabajo en otro tema que no es menor y esto también es un éxito -que no es mío porque en realidad es del doctor Blanco- que fue poder aumentar la cantidad de ambulancias al servicio de la población. Cuando asumimos el 10 de diciembre de 2015 había una ambulancia en servicio, hoy tenemos seis ambulancias en servicio, es más, el doctor se da el lujo de tener una ambulancia para los casos de las personas que viven en la calle en la noche, no es un dato menor, que muy pocos conocen. Estamos también trabajando para ver si aumentamos en tres ese número de ambulancias. También se hizo allí, aparte de una colaboración permanente con los operativos para las personas en situación de calle, un programa en el que estuvo vinculada la Secretaría de Salud con el Obispado de Mar del Plata. Y se ha comenzado a hacer tratamiento médico a las personas que están en la Planta de Residuos Sólidos Urbanos, en donde se han hecho más de 100 revisiones, se ha vacunado a todo el personal, se han realizado estudios de ginecología. Se ha tratado de llevar la medicina a todos los lugares posibles y la salud por supuesto. En materia odontológica también tenemos algo para decir, porque contamos con 26 consultorios habilitados hoy en los CAPS que se suman al CEMA. Y durante el año 2017 más de 50.000 vecinos recibieron atención odontológica y gracias a la prevención de cáncer bucal se trataron alrededor de 2.000 personas. Para seguir ampliando esta cobertura, la Secretaría de Salud adquirió siete nuevos equipos odontológicos y a va a haber por primera vez en la historia de la ciudad de Mar del Plata una guardia odontológica de 24 horas en un centro de salud pública cuando se habilite el Centro de Salud N° 1 para el cual ya se adquirieron equipos que van a permitir contar con un centro radiológico bucal digitalizado. Si esto no es tecnología, no sé lo qué es la tecnología y esto es salud pública. Actualmente razones climatológicas arruinaron algunos CAPS, sobre todo por los techos, por lo tanto se está licitando para poner en valor y refuncionalizar el CAPS del barrio las Américas con una inversión aproximada de \$9.000.000.=. También se licita el proyecto de ampliación y recuperación general de la Unidad Sanitaria del barrio Santa Rita con un presupuesto de \$4.200.000.=. En Batán estamos licitando la ampliación, refuncionalización del Centro de Salud de dicha ciudad; esta obra incluye reestructurar espacios existentes, ampliando la Guardia y la Enfermería, un nuevo SUM y sector administrativo, con una inversión que ronda los \$4.300.000.=. Y tenemos la frutilla del postre que es el Centro de Salud N° 1, el famoso e histórico vacunatorio. Este vacunatorio que va a ser inaugurado en el segundo semestre del año, tiene una inversión de \$38.000.000.=, prácticamente va a ser un pequeño hospital enclavado en el centro de la ciudad de Mar del Plata. Es una extraordinaria obra, porque cuando yo tenía 6 años me llevaban a rayarme el brazo con la vacuna antivariólica en ese lugar, es un lugar que hemos conocido todos los marplatenses, de toda la vida y esta es la primera vez que se le hace una regularización absoluta y total. Se va a convertir prácticamente de un simple vacunatorio que fue durante 40 años casi en una pequeña clínica enclavada en el centro de la ciudad absolutamente gratuita administrada y dirigida por la Municipalidad de General Pueyrredon. También hay algunas otras noticias interesantes. Hemos incorporado a la red municipal al Hogar de María, lugar al que yo recomiendo al que no lo conozca que vayan a visitar. Ahí van a ver lo que es discapacidad por razones neurológicas, realmente nos hacen encontrar con la vida, darnos cuenta que a veces luchamos por tonterías realmente cuando ahí vemos el sufrimiento, cuando vemos la enfermedad, cuando vemos el dolor, cuando vemos todo lo que le vemos a esa gente. Les recomiendo conocerlo y ayudarlos en la medida

de lo posible. También se habilitó un centro de salud en el Centro de Ex combatientes de Malvinas, ahí estuve presente hace poco y hay un servicio de salud en Colonia Chapadmalal. Todo esto está haciéndose a través de la Secretaría de Salud que ha desarrollado a mi criterio un trabajo excepcional en esta gestión. Pasamos a Desarrollo Social. En diciembre de 2017 hubo una resolución de esa Secretaría en la que se creó el Programa de Atención Integral a Personas en Situación de Calle. Durante los meses de enero y febrero se desarrolló la primera etapa de este programa en conjunto con los Ministerios de Desarrollo Social de la Nación y de la Provincia. En este periodo se atendieron 302 personas, se realizaron 2796 entrevistas en esa oficina móvil que esta ubicada en la Plaza Rocha. Se brindaron 3046 alojamientos en dos paradores y se proveyeron 4100 viandas de alimentos. Reitero, se brindaron 3046 alojamientos en dos paradores, ténganlo en cuenta porque a veces se critica pero no se conoce. Me voy a salir un poco del programa y quiero reafirmar algo que ocurrió antes, con otra gestión en Desarrollo Social, donde también se atribuyeron por algunos medios la desatención de la noche cosa que no fue verdad. Yo tuve el caso particular de una persona que falleció de poca edad, joven y pedí todos los antecedentes; la persona que estaba a cargo de Secretaría tenía hasta la historia clínica completa, tenía hasta la cantidad de glóbulos rojos, glóbulos blancos, lo que se les ocurra imaginar en mi despacho. Lo cual significaba que la Secretaría había hecho el trabajo que tenía que hacer y lo había hecho bien, pero cuando una persona adulta no se quiere quedar en un lugar, uno no la puede retener por la fuerza salvo que cuente con una orden judicial para hacerlo; de lo contrario, inmediatamente se incurre en privación ilegal de la libertad. Por lo tanto esas acusaciones que en su momento se vertieron contra una actual concejal fueron absolutamente injustas, porque yo soy testigo, yo lo vi, y no me lo contaron. Y tengo la documentación en mi despacho para que quien la quiera ver, de todas las cosas que se hicieron, de todo lo que esa persona luchó, que fue personalmente a buscar ese individuo, lo llevó a la dependencia, que lo hizo bañar, lo hizo llevar al médico, lo hizo llevar a un laboratorio clínico para que le hiciesen los análisis, y se ocuparon a full, pero hay cosas que no se pueden evitar y que están más allá de lo que un ser humano puede hacer. Lo quería dejar en claro a esto, porque a veces hay cosas que pasan y me gusta la justicia, reconocer en los valores -aunque el día de mañana puedan ser mis enemigos en una candidatura política- y hay que ser justos. Desde el 1º de marzo el programa en Desarrollo Social continúa en funcionamiento, en el ámbito municipal con personal y recursos propios, me refiero a los paradores. Se proyecta la ampliación y puesta en valor del edificio del hogar para gente en situación de calle, mediante un subsidio del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación y se propician trabajos con las ONGs que tratan esta temáticas, conviniendo con Cáritas, el Hogar de Nazaret, y con Manos Extendidas del Movimiento Cristiano y Misionero se está en tratativas para el convenio de un nuevo parador. Se están realizando capacitación del personal mediante la firma de convenios con universidades y colegios profesionales, también hay una gestión ante la Fiscalía de Estado de herencias vacantes, para generar Casas de Medio Camino para las víctimas de violencia de género, discapacidad, adultos mayores y personas en situación de calle. Junto al Departamento de Informática se ha logrado la puesta en marcha y ejecución del software del control de stock para el Departamento de Coordinación de Recursos, logrando realizar el seguimiento individual de cada recurso que se les provee a los vecinos de General Pueyrredon. La base de datos esta combinada con la información de la Secretaría de Salud logrando realizar un cruzamiento de datos e información detallada de cómo están conformadas las familias. Se planifica para mediados de 2018 implementar el familiograma en la Dirección de Promoción Social, durante los primeros meses del corriente año se está realizando el relevamiento y el funcionamiento de cada Dirección de la Secretaría para poder tener una software centralizado que maneje toda la información. En esto me voy a detener un poco porque es importante que nos pongamos de acuerdo en algunos puntos básicos. En algún momento tomé la decisión de llevar al Municipio y a su administración hacia lo más moderno que se pudiera, es decir a la tecnología de la información, por lo que he sido "cargado". Porque más allá de mí edad, estoy convencido que aunque soy de otra generación comprendo la utilidad que tienen y la necesidad que tenemos de utilizar esos medios y por supuesto los vamos a utilizar. Y aquí se está generando una situación en donde con la creación de las nuevas Secretarías, con la modernización, con la investigación científica como vamos a ver después, ya se están realizando ligamentos entre las distintas Secretarías para utilizar la información en forma compartida. Hay por ejemplo una combinación permanente con Salud, con Desarrollo Social, ahora entra Educación en este juego y por supuesto la Secretaría de la Producción que está haciendo lo imposible (como vamos a ver después) para llegar a un sistema administrativo mucho más moderno en donde por una ventana única podamos atender al contribuyente y se eviten los traslados, las preguntas, el papeleo y un montón de cosas. En este sentido, me he rodeado de gente joven, que tiene mejor cerebro que el mío, en mejor estado de conservación, esta gente está trabajando muy bien y yo sé que vamos a tener resultados en muy poco tiempo. Se van a ver rápidamente esos resultados cuando cualquier ciudadano pueda adquirir la información que necesite en contados segundos utilizando los aparatos que yo no sé utilizar. En cuanto a la Dirección de la Mujer, hay un Programa de Prevención y Asistencia a Víctimas de Violencia de Género. Este programa se va a continuar con asistencia psicológica, legal, y social, a través de intervenciones tanto individuales como grupales, Línea Malva, botón de alerta. Se proyecta ampliar a los grupos de ayuda mutua para varones, se continuará con la entrega y seguimiento de botones. Esto lo ha hecho siempre la Municipalidad y hay que destacar en este caso el trabajo del COM y de la gente que estaba a cargo ingeniero Andueza y compañía. Se ampliará el número de becas hasta la suma de \$4.263.040.=. Se continuará con el desarrollo de ese famoso programa "Noviazgo sin violencia" en escuelas secundarias a partir del mes de abril y hasta noviembre, se prevén dos días de semana en doble turno. Se continuará e intensificará el desarrollo territorial del Taller de Crianza, priorizándose a jardines de infantes y a organizaciones territoriales con amplia presencia de madres. Se continuará desarrollando intervenciones de asistencia y contención a víctimas de trata en el marco de la Ordenanza vigente. También se prevé una exhibición de artistas plásticos por mes, y dos ferias de jóvenes emprendedores en la Casa de la Mujer y dos en Batán. Se han previsto la presentación y difusión de 400 piezas comunicacionales a través de la web, gacetillas, notas. Se proyecta la impresión de folletería institucional. Se tiene proyectado un curso de sensibilización y capacitación en género y violencia para docentes municipales, de ser aprobado el proyecto será elevado al Instituto Nacional de la Mujer. Acá hay un tema que es fundamental. Ustedes

saben que yo soy docente de carrera, que he dedicado mi vida a la docencia. Soy un convencido absoluto que ese verdadero drama que estamos viviendo en la sociedad actual, es la violencia y más aun la violencia contra la mujer. Sólo encuentro una forma real de ser combatido y es la educación. Lamentablemente por más que compremos muchos patrulleros, por más que pongamos muchos policías, que les compremos uniformes, armas poderosas y demás no va a servir para nada. En este tema hay que convencerse que el único camino es la educación y la gente que no sabe cree que la educación se adquiere en la universidad, error, la educación comienza en el nivel inicial, es decir en el jardín y allí es donde debemos trabajar. Eso yo lo he comprobado, esto no es teoría y aparte lo sé por teoría pero además lo he comprobado, lo he comprobado en los hechos en las anteriores gestiones, en las tres veces que fui Director de Transporte y Tránsito en esta Municipalidad de General Pueyrredon. Me acuerdo la primera vez tuve la oportunidad de armar un equipo con seis maestras, les puse un uniforme azul a las seis maestras, las convertí en inspectoras de tránsito, las subí a un vehículo japonés chiquito que habíamos comprado y las llevaba a los jardines de infantes todos los días a las siete de la mañana a dar clases. Habíamos armado semáforos de juguete, una pista y autitos para que los chiquitos anduvieran y pararan, con los semáforos, con las líneas de frenado. Ustedes no saben o no se imaginan los resultados que eso dio, porque yo mismo fui testigo de cómo una criatura de cinco años o de cuatro años discutía con la madre y la tironeaba del brazo porque no quería cruzar por cualquier lugar una calle. Esto lo he visto yo y no me lo contaron. Lo que se hace en el jardín de infantes es básico porque les internaliza al individuo los comportamientos para toda su vida, entonces después cuando es grande hace las cosas naturalmente sin tener que pensarlo y sin miedo a las sanciones. Hoy un chiquito lo primero que te dice es “ponete el cinturón”, a nosotros los viejos nos cuesta porque no fuimos educados en eso, esta es una realidad. Entonces ahí es donde tenemos que poner el acento en los jardines de infantes, en la escuela primaria, ahí tenemos que martillar una y otra vez sobre la inutilidad de la violencia, las bajas de la violencia, sobre la necesidad del respeto hacia el otro, del ser solidario, del admitir las diferencias y el día que hallamos ganado esa batalla, se acabó. Se prevé que con fecha 19 de abril el inicio del concurso para cubrir el cargo de jefa de División del Hogar Galé. Se proyecta iniciar y terminar el cerco perimetral del Hogar Galé con una subsidio de la Provincia y alcanzar con el remanente el cierre de la entrada de autos para convertirlo en SUM. Se prevé también avanzar sobre el trámite de construcción del Hogar de Medio Camino, en un terreno que ya está destinado y se van a continuar con las charlas y talleres en virtud de la demanda de distintos ámbitos. Hay también actividades para mayores. La puesta del primer Centro Integral Gerontológico Comunitario en la calle Vértiz 3922, destinado a actividades de promoción, prevención y asistencia a personas mayores. Hay una puesta en marcha para el proyecto de actividades físicas saludables dirigidas a concurrentes del hogar de día y abierto a la comunidad en general a partir de los 55 años de edad en conjunto con el EMDeR. Puesta en marcha del taller de iniciación de manejo de celulares, dirigido a personas mayores de 55 años. Planeamiento de una línea de asistencia de primer componente dirigido a personas mayores que requieran orientación, asesoramiento en forma telefónica a cargo de operadores ya formados. Vamos a poner también en marcha un Registro Municipal de Cuidadores Domiciliarios y vamos a realizar un taller de radio para personas mayores de 55 años. Pasamos a la Dirección de Niñez y Juventud. Allí está en construcción la Casa de Deambuladores del Hogar Scarpati, cuya inauguración se va a realizar en este año; un tema muy importante. En el Hogar Gayone se prevé la ampliación del SUM para distintas actividades, se va a proceder a la apertura de un parador para niños. Estamos pensando en la creación de una nueva Casa del Niño, se está trabajando para la determinación del barrio con la Dirección de Promoción Social y vamos a trabajar en padrinazgos de los hogares y Casas del Niños mediante la participación empresarial, o sea, de la responsabilidad social empresarial. Hay también un equipo de operadores de calle que propician un trabajo con niños y jóvenes que hayan incurrido en conductas de trasgresión a la ley, exista o no causal penal iniciada y sean o no punibles, brindando una respuesta integral que impacte sobre las familias o grupos de pertenencia de sus hijos, cuyos derechos sean amenazados o vulnerados. Esto articula a través de sedes como Puerto, Newbery, Centenario, Libertad, Puerto y Padre Dutto. En cuanto a la Dirección de Discapacidad me voy a detener un poco porque es un tema importante. En primer lugar, hace ya más de un año hice un memorándum en el cual le ordené a Obras Privadas que cualquiera fuera el plano o la obra que se planteara se asegurara la accesibilidad al inmueble. Que puede significar por ejemplo evitar las escaleras, o tener un ascensor o buscarle la vuelta del punto de vista arquitectónico para que cualquier persona, tenga la discapacidad que tenga pueda acceder al lugar. Esto es fundamental, porque lamentablemente cuando mira los viejos edificios ve grandes monumentos, muy bien construidos por famosos arquitectos, con grandes elementos técnicos. Al mismo tiempo, también ve escaleras y más escaleras, los jóvenes no se dan cuenta pero cuando uno llega a los 70, 80 o 90 años las escaleras joden, molestan, cansan y a las personas discapacitadas, peor. Por lo tanto, debemos enfrentar esta situación. Hoy tengo el orgullo de ser el Intendente de un Municipio de Sudamérica que más personas con capacidades distintas ha incorporado a planta permanente como trabajadores municipales. Hablo de capacidades distintas o diferentes porque no me animaría a utilizar la palabra “discapacitado” porque a veces pienso que están más capacitados que yo mismo para muchas cosas. Los he visto trabajar, es admirable la tarea que desarrollan; lo que ha logrado hacer esta dependencia municipal con esas personas con capacidades distintas es admirable. El grado de concentración que logran en el control de las famosas placas es admirable. Se puede decir que hemos cambiado la posibilidad de la alerta en materia de seguridad gracias a esas personas, que tienen a veces discapacidades muy severas. Es un grito a la vida, me felicito yo mismo por haberlo hecho y volvería a hacerlo mil veces. Durante el año pasado y en conjunto con la Oficina de Empleo del Ministerio de Trabajo de la Nación se incorporaron a 70 personas con diversas discapacidades como operadores en el COM. Esta política de inclusión social es la más importante llevada a cabo en la historia de este Municipio y esperamos seguir avanzando en tal sentido. El EMTUR también ha trabajado mucho en esto y ha exigido que los establecimientos turísticos rompan todas las barreras que significan un impedimento para las personas con capacidades distintas y se está comenzando a notar porque he escuchado comentarios de turistas que dicen “qué buena y distinta está Mar del Plata” en comparación con sus lugares de origen en donde hay muchas barreras arquitectónicas que aquí se han demolido, cambiado, etc. ¿Qué proyectos tenemos? Primero, el Paseo de la

Integración, que será un espacio público modelo respetando los principios de integración universal. Se propone un espacio integrado para que los vecinos de toda la ciudad y condiciones disfruten este paseo, que incluye sectores de piso blando, playa deportiva adaptada, juegos para mayores, con utilización de energías limpias y renovables. También, un acuerdo de colaboración con la Escuela Técnica N° 2 para el mantenimiento permanente de edificios de la Dirección. También, un programa de fortalecimiento de las ONGs, poniendo a disposición de las mismas personal calificado para que acompañen, asesoren y monitoreen la presentación de pedidos de financiamiento. Coordinación con otras instituciones para compartir recursos y financiación y la realización de acciones en conjunto. Un proyecto de accesibilidad en playas para la temporada 2018/2019. Aquí debo confesar que por razones del intensísimo trabajo que tuve en la última parte del año –y lo mismo le ocurrió al EMTUR– sumado a las huelgas, los conflictos en la calle, sumado a la tarea de lograr que vengan las líneas aéreas de una buena vez a Mar del Plata, lo que motivaba viajes, tratativas y negociaciones interminables, que hizo que en algunos momentos todavía no pudiéramos llegar a todo lo que queremos hacer. Pero en eso estamos. Lamentablemente no pudimos resolver definitivamente –pero lo vamos a hacer en este año 2018– todo el tema de accesibilidad a las playas del sur. Para ello tenemos previsto con el EMTUR un llamado a licitación que vamos a enviar en las próximas semanas al HCD y allí vamos a resolver de un plumazo una cantidad de situaciones que son relativamente complejas por la zona geográfica –que es hermosa pero difícil– que se complica aún más porque tiene restos arqueológicos que deben ser muy cuidados y rescatados, es decir, hay una complejidad en el tema. Pero tengo la certeza que con la ayuda de los señores concejales, cuando analicen el proyecto que voy a elevar y que seguramente modificarán o mejorarán, vamos a obtener una pieza jurídica de excepción, de gran calidad y que nos permita resolver definitivamente el acceso y la utilización coherente y racional no sólo de las playas sino también de los estacionamientos en el sector sur. Vamos a crear un programa de herramientas para la inclusión laboral, coordinando un total de 25 capacitaciones con una concurrencia aproximada de 320 concurrentes. Está prevista la creación de un taller de reparación para bicicletas. La creación de un centro de formación integral para la equiparación de oportunidades. En este mes vamos a lanzar la aplicación de radio, que permitirá estar informado de todas las novedades, trámites y programas de la Dirección por medio de celulares. Hemos trabajado mucho también en un tema relativo a promoción social y salud, que es la Unidad Gerontológica. Este tema pasó medio desapercibido, comienza en el origen de esta gestión y continúa viento en popa y a toda vela; es única, no hay otro lugar que tenga una Unidad Gerontológica de tratamiento multidisciplinario como tiene General Pueyrredon, por supuesto con personal médico y enfermeros a cargo, personal altamente calificado, teniendo a cargo de ese sector a un especialista en gerontología de los mejores de América. Es un tema que debemos tener presente porque General Pueyrredon tiene un 25% de población de adultos mayores y por lo tanto debemos empezar a pensar hacia ese sector también. Está prevista la creación de un grupo de reflexión para adultos mayores con y sin discapacidad, una unidad de abordaje territorial que va a diseñar un registro de relevamiento de instituciones dedicadas a la atención de personas con discapacidad y trabajo en sede la Dirección de Discapacidad. Allí hay un registro de solicitantes de ingreso de personas con discapacidad al Municipio (Decreto 1168/06). Asesoramiento personalizado ante problemáticas de asistencia a personas con discapacidad y a su grupo familiar, gestiones interinstitucionales de articulación para la obtención de los derechos que tengan que ver con previsión social, educación o salud. Paso a la Secretaría de Educación. Dicha Secretaría tiene una nueva gestión, he buscado priorizar dos elementos: la juventud, la visión moderna, abarcativa, por supuesto con los conocimientos adecuados, y en segundo término, lograr una gestión integrada con todos los estamentos de la comunidad porque la educación es un problema de todos, no es un problema sólo de las escuelas o de un Secretario o Subsecretario, todos somos responsables. Con el cambio de gestión en Educación he marcado un rumbo más moderno y que los va a asombrar. Lo primero que se va a hacer es lograr una interrelación de todos los factores, para que haya diálogo, comunicación, intercambio de conocimientos, de pareceres, capacidades, que nos estaba haciendo un poquito de falta. Tenemos objetivos de política comunicacional en materia de educacional. Un objetivo es incrementar el acceso, la difusión, la efectividad de la información de la Secretaría de Educación Municipal con calidad y con transparencia, contribuyendo a la gobernabilidad y participación ciudadana. Se va a integrar la innovación tecnológica en los procesos de comunicación. Va a haber unidad de criterios en la información a los medios de comunicación para la totalidad de las Secretarías y entes a cargo y va a haber la elaboración de un protocolo comunicacional para que la comunicación sea fluida y coherente. Dentro de la página web del Municipio va a haber una actualización permanente en un portal de educación. Se van a emitir comunicados institucionales a fin de dar un único y claro mensaje a la totalidad de los actores que componen el sistema educativo municipal. Se van a publicar instructivos sobre diversos aspectos vinculados a las responsabilidades de la Secretaría de Educación Municipal. Se van a llevar a cabo reuniones plenarias, individuales, en pequeños grupos por niveles o modalidades con todos los equipos de conducción, sobre diferentes acciones educativas. Se van a implementar nuevas denominaciones, estandarizaciones y clasificación a todos los formularios utilizados en la Secretaría de Educación a los fines de articular las necesidades de los equipos de conducción y las demandas docentes. Este es un tema que a veces no se comprende bien pero que es importantísimo, que es la unificación de la documentación que se debe presentar, la clasificación y la unificación, para evitar las confusiones y errores, y la optimización de procesos administrativos con instrumentos validados para el uso cotidiano. En este primer mes de gestión ya hubo reuniones de planificación con la señora Subsecretaria de Educación y con los Directores de Infraestructura y Técnico Administrativo para coordinar pautas de trabajo y objetivos a corto y mediano plazo. Esto demuestra lo que varias veces he dicho en el sentido que para mí las escuelas son sólo eso, no hago diferenciación de jurisdicciones porque a esas escuelas van alumnos de General Pueyrredon. Algunos malpensados creyeron que yo quería provincializar la educación municipal. Ni loco pienso hacer eso pero sí quiero que todos los alumnos de General Pueyrredon tengan las mismas posibilidades y las mismas alternativas y derechos. Lo que me molesta es que haya escuelas que tengan mejores elementos que otras, que haya alumnos de primera y alumnos de segunda. Eso no lo comparto porque la educación debe igualar a todos, es una ley básica. Por eso adoro el guardapolvo blanco. Se van a realizar reuniones con representantes sindicales a fin de establecer un canal



de diálogo institucional y permanente. Se organizó la primera jornada de trabajo con supervisores y directores de la totalidad de los establecimientos educativos, eso sucedió en la primera semana de gestión. Generación de un fuerte y permanente vínculo con las autoridades educativas provinciales y nacionales a fin de articular gestiones que propendan a transformar y fortalecer la identidad del sistema educativo municipal. Necesidades de propuestas y mejoras por parte de la Dirección de Infraestructura Escolar, que es un tema en el que he puesto el acento ya que necesitamos que las escuelas estén en condiciones. Elaborar propuestas de estabilidad del personal docente municipal y proyecto de modificación de artículos del estatuto a fin de adecuarlos a los objetivos de la política educativa municipal. Este es un tema fundamental. Cuando fui concejal, fui autor de un estatuto docente que en ese momento por cuestiones de la política no fue aprobado, creo que lo único que aprobaron de mi estatuto era lo referido a la desfavorabilidad porque se consideraba desfavorabilidad la distancia y a veces la desfavorabilidad no es la distancia sino el componente que tenés que manejar en una escuela, es decir, se puede tratar de una escuela céntrica que está a dos cuadras de tu casa pero cuyo manejo puede ser infinitamente más problemático que una escuela que está a 10 kilómetros. Hubo un montón de cosas que quise hacer en ese momento, como por ejemplo, incorporar a los adultos mayores a la educación municipal de nivel inicial y me fue negado. También noté que había una gran dificultad con respecto a la estabilidad del personal docente municipal, que estaban en unas categorías raras, que eran cambiables para un lado y para el otro y eso no es bueno. Hay que ser claro y conciso en esto, tener un régimen único, que sea claro, que todo el mundo entienda y que evite las dificultades cuando hay que hacer licencias por cualquier motivo, reemplazos, etc. Ya se comenzó a trabajar en petición a las autoridades provinciales a través de un proyecto de Resolución que habilite cursos no nomenclados en la modalidad de formación profesional. Este es un tema que muy pocos conocen pero que me generó no pocos dolores de cabeza el año anterior. Ocurre que a veces el nomenclador que tiene Provincia no coincide con los estudios que realizamos nosotros en las escuelas de formación profesional; por ahí nosotros tenemos la titulación “Plomero” y Provincia tiene “Experto en plomería” y por un tema de nombres se genera una discusión que el papel va y viene y resulta que el alumno nunca tiene el título y eso le genera un problema muy grande y a las autoridades que ingresan en discusiones interminables. A mí me ha tocado llamar a un ministro directamente para resolver como excepción una cuestión porque le faltaba no sé qué cosa, una pavada realmente, pero que es toda una cuestión burocrática interminable. Eso debemos evitarlo y buscamos que se le dé a General Pueyrredon autonomía para manejar el tema de los títulos que estamos dando, depende de las actividades que cada escuela desarrolle ese año, de las especialidades que ese año elijan, etc. Vamos a dar una respuesta paulatina pero gradual a las conformaciones y extensiones de escuelas secundarias en el SEM y vamos a relevar y monitorear los informes de gestión a fin de transparentar las acciones llevadas a cabo intra e inter Secretaría de Educación Municipal. No voy a extenderme mucho más en el tema Educación por una razón de tiempo y de horario, pero el proyecto es sumamente abarcativo, moderno, lo mejor –creo- que hay en la provincia de Buenos Aires y no exagero. Vamos a cambiar el sistema. Cultura es una de las Secretarías más criticadas y más golpeadas durante estos últimos dos años y las políticas de gestión cultural, que siempre han estado en la picota pública, en algunos medios, etc. Sin embargo, hay muchas acciones que se llevaron a cabo y que hay que destacar. Por ejemplo, se invirtió \$1.000.000.= para poner en valor el frente del Teatro Colón, que durante cuatro o cinco años, antes de mi gestión, se prometió arreglarlo una y otra vez y nunca pasó absolutamente nada, al límite que yo tuve que traer a mi despacho varias veces al presidente del Centro Español para convencerlo que no nos sacara el Teatro Colón; les digo que estuvimos a un segundo de perder el teatro por la desidia de otros administradores que no hicieron nada al respecto y nosotros que tampoco teníamos dinero (todos saben la situación desastrosa del Municipio desde el punto de vista financiero) tuvimos que destinar \$1.000.000.= para poder remodelar una estructura que amenazaba caerse y resolver el tema del frente del teatro. Todavía nos queda el interior del teatro, que Dios mediante también vamos a resolver, y arreglar algunos temas administrativos con el Centro Español, pero estamos en el buen camino y creo que todo va a salir bien. También se reeditó la Noche de los Museos, por allí pasaron más de 15.000 vecinos y turistas. El ciclo “Traiga su manta y escuche” –que prácticamente pasó desapercibido- tuvo 58 funciones y pasaron por allí 25.000 espectadores, esto ocurrió en Villa Victoria. La “Noche de los Teatros y la Recreación” –que nació en esta gestión- permitió que más de 35.000 vecinos accedieron a entradas para disfrutar de la propuesta cultural de teatros y espacios de recreación. Estas actividades –que hay que destacar- son de la Secretaría de Cultura. La Red de Bibliotecas Públicas brindó más de 110.000 servicios y consultas bibliotecarias, a pesar que por razones presupuestarias –que no son culpa de la Secretaria sino de que no teníamos los fondos- no he dado todavía –lo reconozco- toda la atención que debería darle a las bibliotecas municipales. En cualquier momento, me caigo como la Pantera Rosa en las bibliotecas y vamos a ver cómo empezamos a resolver los problemas de tipo edilicio y demás que quisiera mejorar. Hay algo que no puedo dejar de señalar. Primero, que la Orquesta Sinfónica Municipal incorporó después de muchos años varios integrantes, cumpliendo así con un viejo reclamo del Sindicato y esto se hizo por concurso. Además, quiero dejar bien establecido que hace muy poco tiempo –creo que fue el 3 de marzo- se realizó un enorme festival al que concurrieron miles de personas, donde por primera vez en la historia cultural de Mar del Plata se presentó la Orquesta Filarmónica del Teatro Colón de Buenos Aires y además se crea una escuela de teatro y danza con profesores del Teatro Colón por un trabajo realizado por Cultura en combinación con el EMTUR y que va a permitir que Mar del Plata cuente con una extensión del Teatro Colón aquí en nuestra ciudad. Esto no es un dato menor y es algo que se debe considerar. Hay algo que hasta el momento no pude hacer por falta de recursos pero que en algún momento voy a ejecutar, tal vez pidiendo al sector privado, que es volver a un viejo dispositivo –si mal no recuerdo, de un gobierno radical- que era el teatro cultural. Aquel era un Mercedes 1114, viejito y relativamente chico; yo quiero conseguir un vehículo moderno, de gran porte, hacerlo carrozar (algún o algunos industriales van a pagar) y hacer allí un teatro, con un camarín y un baño para ir por los barrios y ofrecerles gratuitamente obras de teatro y llevar también música, porque nosotros tenemos una Orquesta Sinfónica, una Banda de Música y una Orquesta de Tango. Tenemos un grupo grande de músicos, de muy buena calidad, que podemos llevar a los barrios. Sabemos bien que si llevás cultura y deporte a los barrios, eliminás la droga, el delito, la vagancia, resolvés un montón de problemas. O sea, uno de mis

objetivos básicos en este momento es hacer lo que sea imposible para armar un teatro móvil que recorra los barrios, vamos a llevar teatro y música a todos los barrios. En la segunda etapa de esta gestión, en esta área va a haber algunos cambios y voy a tratar de trabajar también con algún empleado de carrera, en este caso el equipo encabezado por Christian Rabe. Vamos a lanzar en este caso la Orquesta Infanto Juvenil bajo la dirección del maestro Claudio Corradini, vamos a trabajar en conjunto con la Secretaría de Educación invitando a participar a todos los establecimientos educativos públicos y privados a través de una plataforma educativa, vamos a intentar recuperar el Festival Piazzolla y relanzaremos un ciclo de Semanas Culturales, es decir, una semana para el folklore, una semana de rock, una semana de jazz, una semana de danzas, la semana de las colectividades y la semana de las artes. Y vamos a acercar la cultura a todos los puntos de la ciudad con el ciclo "Escenario Andante", como ya lo dije. Respecto al EMDeR, durante el año 2017 este ente se centró fundamentalmente en multiplicar las oportunidades de prácticas deportivas y acceso al deporte en la ciudad y mejorar de alguna manera las oportunidades de evolución de deportistas locales. Sumado a eso, se inició un trabajo de articulación entre las actividades de deporte social más los Polideportivos con las asociaciones, colegios y clubes de Mar del Plata. Más adelante de no entrar en demasiados detalles sobre todas las cosas que hicieron, que fueron muchas, quiero aclarar dos o tres temas que puntualmente siempre aparecen otra vez en los medios y se reeditan. Las quiero aclarar porque así terminamos una vez por todas y no perdemos tiempo. Empecemos por el tema de los Polideportivos. Los mismos son una excelente idea, un excelente proyecto, son absolutamente útiles para lograr educación, cultura y deporte, y sacar a los chicos de la droga, etc., está todo bárbaro. Nos quedan dos Polideportivos, ustedes lo saben, uno en el barrio Centenario, otro nos queda en la zona de Camet. Esos dos Polideportivos no estaban terminados cuando yo asumí y no tuve recursos para poder terminarlos, la verdad tratamos, se gestionaron los recursos, yo hablé personalmente con el Ministro de Deportes de la Nación, le pedí los recursos y les expliqué por qué, pero los mismos no llegaron, por el motivo que sea. Estamos tratando de hacer lo imposible por resolver el tema, pero quiero que quede claro que esta administración no es ajena ni es insensible ni es tonta, y comprende perfectamente bien la importancia que tienen estos Polideportivos para los barrios, para su gente y también, por supuesto, para la administración, y que por lo tanto vamos a agotar los recursos para ponerlos en utilización de la forma más rápida posible. Hay otros elementos más que también no están en el libreto pero quiero considerarlos, y son el tema de lo que los viejos llamábamos el Parque de Deportes. Yo recuerdo cuando iba a hacer atletismo, corría 100 mts. llanos para el Club Quilmes en ese lugar, que era un campo directamente, ahí había profesores, algunos todavía viven afortunadamente. Mi profesor en atletismo era el padre de un ingeniero que actualmente es de planta permanente de la Municipalidad, y me acuerdo que nada que ver con lo que se vino después. Un día salió el tema de los Panamericanos, y dio la casualidad que me tocó ver de cerca cómo con la llegada de las máquinas empezaron a cambiar todo de lugar, se empezó a construir, se comenzó a dirigir una ciudad deportiva prácticamente, y estuvo todo maravilloso. Yo recuerdo haber visto la pileta de abajo porque todavía no estaba completo el lugar, cuando estaba el hormigón, que había filtraciones, hubo que llenarla, recuerdo muchas cosas de eso, pero también recuerdo que un día los Panamericanos se acabaron, me tocó dirigir la desconcentración desde el punto de vista del tránsito, se fueron las representaciones de todos lados, eso quedó vacío y "bueno, ahora vamos a usarlo", dijeron las autoridades municipales. El problema que se planteó inmediatamente fue el mantenimiento porque para todas las administraciones, no solamente para la mía, esto ha significado siempre un dolor de cabeza por el costo, porque es monstruoso. Hay construcciones como el Minella que requieren un mantenimiento enorme, que le escapa a los recursos municipales ordinarios. La utilización de la cancha de basquetbol, por ejemplo, fue un problema en su momento porque hubo que cambiarle todo el piso porque se la utilizó para juegos con agua y eso generó toda una situación desastrosa, y hay otras partes del Polideportivo que siempre requieren un mantenimiento. Por eso es mi idea, en su momento, tratar de ver la posibilidad de asociar alguna empresa o actividades a los clubes al mantenimiento de toda esta cantidad de lugares porque la verdad es que el Presupuesto Municipal no da para tantas cosas. Todo esto será en su momento discutible, opinable, lo tendríamos que conversar, pero un poco esa es la idea. En materia de deporte social, nosotros hemos realizado la colonia de verano "Construyendo Alegría" de la que participaron 340 niños y, en conjunto con la Secretaría de Desarrollo Social se puso en marcha la colonia "Adultos Mayores" provenientes del Hogar de Día Municipal y otros hogares gerontológicos de Mar del Plata. El deporte es una actividad que lleva al EMDeR a diversos barrios de la ciudad, en la que participaron 2.800 niños y adultos. "Mar de Chicos", actividad que junto a la Dirección de Niñez y Juventud, les permite tres veces por semana disfrutar de la playa deportiva del EMDER en Varese, durante el 2017 pasaron 5.000 chicos. "Playa Deportiva", esta actividad a cargo del EMDeR, han pasado 30.000 personas. Escuelas deportivas y centros barriales, clases recreativas y deportivas realizadas en 70 barrios, en 88 sedes y 122 puntos deportivos, todos dictados por 54 docentes y 4 coordinadores de los que participaron alrededor de 6.000 personas. También se realizaron juegos intercolegiales entre los que participaron 235 colegios y más de 9.500 alumnos. "El Patio es tu Aula, Aprende Jugando" fue un programa lúdico-deportivo, destinado a alumnos de 5º grado de todas las escuelas de la ciudad y participaron más de 4.000 chicos. "Tiempos Deportivos de Karate y Patín", junto a Francisco Nieves, campeón panamericano de karate, y Estefanía Fasinato, campeona mundial de patín carrera. Actualmente estamos promoviendo estos deportes en los colegios de la ciudad donde participaron más de 1.700 niños. Juegos Barriales, donde participaron 43 instituciones y más de 3.500 jóvenes. Realización de los Juegos Bonaerenses y de los Juegos Nacionales Evita, donde participan miles de deportistas de todo el país que generan un movimiento deportivo y económico muy importante para la ciudad. Por otro lado, mediante un subsidio tramitado ante el Estado Nacional, se está realizando una inversión de \$7.000.000.- para la mejora del natatorio municipal. Fíjense que el natatorio es hermoso, pero por sus características específicas, por la humedad permanente, etc., tiene un desgaste muy grande y que en realidad debiéramos haber ya hecho un mantenimiento total de toda la cúpula, porque si mis conocimientos no fallan, ese material dura generalmente 6 años, en Francia dura 6 años, acá ya va llevando 25 o una cosa así. En el estadio mundialista José María Minella se está realizando una reparación profunda de los sanitarios públicos, se está reparando y reequipando a todos los equipos de iluminación y hay un reemplazo de más de 800 butacas. También

estamos arreglando el cerco perimetral, entre otras mejoras. También este año se ha mejorado mucho la zona de ingresos, generando una negociación del torneo de verano. En cuanto al estadio polideportivo Islas Malvinas, realizamos el recambio completo del piso, que se encontraba muy deteriorado, adecuado nuevamente al estadio a los estándares más altos del país, el monto invertido fue de \$3.000.000.-. Ese es el piso que se había arruinado por el agua de un espectáculo veraniego. En Parque Camet, en colaboración con el EMVIAL, se realizó la reparación de la cinta asfáltica del circuito interno, esto me motivó una gran negociación con el ingeniero a cargo del EMVIAL que tuvo que ir a comprar no sé a dónde los elementos necesarios porque ni arena teníamos, y se habilitó el chalet histórico para el uso temporal como sede momentánea de comando de patrullas comunitarias. Fíjense que este no es un detalle menor, ese lugar primero lo hice desocupar por los que lo ocupaban, y luego lo destinamos a la policía, a esa policía que circula, era una necesidad para la policía pero era más necesidad para nosotros, porque esa era una zona muy peligrosa, por la vegetación, etc., y la presencia policial en ese lugar ya comenzó por resolver un tema que fue fundamental. Pero ahora, con la participación de mi "Secretario estrella", estamos ahí construyendo una base física permanente para la policía, más tres equipos de baños, más 25 fogones, más un montón de cosas. Esto se ha logrado también en ese sector y es muy bueno también para el deporte, porque ese lugar va a permitir la utilización del Parque Camet como antes no se había hecho. Con respecto a los Polideportivos vamos a seguir -como ya dije- la gestión ante las autoridades nacionales para ver si nos pueden ayudar a terminar con esto. También quiero dejar sentado para que quede bien documentado, que fue la primera vez que en Mar del Plata se hizo el Ironman, que fue un desafío extraordinario para la Secretaría y para las autoridades del EMDER. Sinceramente en las reuniones preliminares confieso que sentí miedo, porque veía la magnitud del acontecimiento, es un acontecimiento mundial, esto no es un concurso de dos o tres ciudades para jugar al básquet, esto es un acontecimiento mundial, el mundo miró a Mar del Plata cuando hicimos el Ironman, y sentí miedo, lo digo sinceramente, una gran preocupación. Bueno, realmente se asociaron varias Secretarías y entes -EMSUR, el EMVIAL, el EMDER, Turismo, Planeamiento, y además por supuesto Salud también puso lo suyo- todas trabajaron para que no ocurriera un solo problema. No tuvimos una sola dificultad, nada que lamentar, en un acontecimiento que es internacional, que nos llevó al mundo. Mar del Plata durante el tiempo que duró estuvo en el mundo, estuvimos en la primera página de todos los diarios. Este es un éxito notable que yo le atribuyo al EMDER y a sus autoridades básicamente. Después tenemos que pasar a la Secretaría de Tecnología e Innovación. Esta Secretaría va a diseñar junto con el Secretario de Educación, herramientas para atraer a estudiantes de escuelas secundarias a estudiar carreras que se relacionen con las industrias del conocimiento. ¿Cómo vamos a hacerlo? Visitando empresas del sector, dando charlas en escuelas secundarias, hay que generar una gran cantidad de talentos especializados en las industrias del conocimiento. Y acá me voy a detener un poquito, porque este no es un tema menor. Muchas veces el periodismo al abordarme me ha preguntado por el tema del trabajo, que es el gran problema que tenemos acá en General Pueyrredon y que tiene la Argentina, el gran nivel de desocupación. En General Pueyrredon la situación se agrava porque todos sabemos que mucha gente que viene en verano después se queda, la ciudad es hermosa y por lo tanto atrae naturalmente a la gente a establecerse, y por lo tanto crece y crece. Y esto nos obliga a buscar fuentes para que esa gente tenga trabajo, tenga un lugar dónde vivir, escuelas, y todo genera complicaciones, gastos, realmente es difícil, por eso hablaba de que esto es el equivalente a dos provincias. Aquí es donde dentro de las actividades que tenemos previstas para ampliar la fuente de trabajo, una de ellas es la incursión neta y muy fuerte en las nuevas tecnologías, tecnologías de la información. Realmente este es un campo en el que todos saben que se requieren especialistas, se requieren técnicos, Mar del Plata ya tiene una escuela terciaria un campo en este tema, pero lo vamos a profundizar, lo vamos a llevar mucho más adelante. Hemos logrado asociar la tecnología con otros campos, por ejemplo con la seguridad, algo que se puso en funcionamiento hace muy poco tiempo, el tema del horario del paso del colectivo. Se vio un gran trabajo del personal municipal que permitió generar todo un programa que nos diera esta solución concreta, tiene que ver no sólo por el avance en sí mismo, sino también con la seguridad, porque ahora vamos a tener la posibilidad de que la persona estando en el comedor de su casa pueda mirar el teléfono celular y saber en cuánto tiempo va a tener el colectivo en la parada, eso significa que no va a tener que tomar viento y frío en invierno y -más que eso- va a significar que no va a tener que correr peligro estando en una parada tal vez solitaria en algún barrio ante un arrebataador o un asaltante momentáneo, esto hace a la seguridad. En algún momento hace muchos años cuando empecé la campaña, siempre dentro de mi programa pensaba en organizar, en aquellas épocas lo consideraba un departamento, un Departamento de Ciencia y Técnica para tratar de contratar investigadores, por supuesto que fui un poco iluso en algún sentido porque lo que no me imaginaba era que no iba a haber recursos después para poder hacer eso, y si hubiera tenido recursos lo hubiera hecho gustoso. Contratar investigadores de cualquier lugar del mundo, que es lo que hacen los países de avanzada; se toma un campo de la ciencia y allí se investiga. El objetivo es ir averiguando, dando pasos, a veces se investigan diez años, cinco años, veinte años, a veces se obtienen resultados y a veces no, pero de pronto un resultado después de veinte años de investigación, paga con creces todo lo que se investigó previamente. Piensen ustedes todos los años que se tardó en investigar la fricción atómica por ejemplo y lo que significó después, todo lo que se tardó en descubrir la penicilina, que en realidad no fue una investigación tan profunda, pero todo lo que significó después, y así sucesivamente, podríamos dar un millón de ejemplos. En realidad, la investigación científica es el futuro, el futuro para mí es investigación científica más investigación, punto. Por eso, esta Secretaría va a tener una tarea muy importante, porque va, con un poquito de suerte y viento a favor, a colocar a General Pueyrredon a la cabeza en la Argentina en el uso de la tecnología en todas las actividades y para eso tenemos que generar muchos especialistas porque así van a tener trabajo también. Vamos a utilizar también esos conocimientos para dar seguridad. Ya hay proyectos para extender la seguridad a actividades privadas por ejemplo pero con participación municipal, cosa que no había ocurrido nunca antes, y estoy seguro que con las nuevas designaciones en esa área, vamos a llegar muy lejos porque tenemos otro espíritu, un espíritu mucho más agresivo, más al estilo yanqui si se quiere, de avanzar y avanzar, no esperar, no miramos nunca para atrás. Estamos gestionando para conseguir todo el financiamiento necesario, cubrir los gastos operativos y poner en funcionamiento la Escuela de

Artes y Oficios Digitales. Hemos realizado unas modificaciones en las estructuras de las Secretarías para hacer una diferenciación o para diferenciar modernización y tecnología, un proceso puede ser mejorado sin la necesidad de tecnología, y es ahí, en la Secretaría de Desarrollo Productivo, donde tendrá como responsabilidad básica analizar esos procesos y convocar a la Secretaría de Tecnología e Innovación en caso de que esa mejora requiera de una aplicación o infraestructura. Expandiremos los puntos de conexión a internet en espacios públicos y a más entidades educativas. Vamos a trabajar en la incorporación de mayor tecnología en el COM, yendo al concepto de ciudades inteligentes para brindarle infraestructura a las distintas áreas municipales que tengan injerencia en el control y mejora del espacio público. Hoy el COM cuenta con una red de fibra óptica de 250 kms. de última generación, la cual es la base para poder expandir la conectividad en la ciudad. Trabajaremos en conjunto con empresas apoyando la expansión de empresas locales, y generando herramientas para que esas empresas del sector se instalen en la ciudad, aquí es donde aparece algo de lo que el presidente ha hablado más de una vez, y es la colaboración entre lo público y lo privado. Esta nueva concepción que nosotros tenemos implica que también van a participar los privados y van a de alguna manera beneficiarse con los descubrimientos que va a hacer el Estado, pero el mismo también le va a exigir a cambio apoyo económico, esto es un ida y vuelta. Vamos a construir algunas herramientas de difusión para mostrarles el potencial que tiene la ciudad a nivel nacional, regional e internacional, y el plan a mediano y largo plazo para las industrias del conocimiento para que estas encuentren los talentos necesarios en la ciudad. Se va a diseñar el contenido en el Parque Tecnológico, desde acciones concretas en conjunto con las empresas del sector, Secretaría de Educación y Secretaría de Desarrollo Productivo. Se va a continuar con el desarrollo de nuevas herramientas tecnológicas que faciliten a los vecinos acercarse a la digitalización evitando tiempos para hacer trámites. Se van a construir convenios de colaboración con universidades e institutos de investigación para que desde la ciencia se puedan construir prototipos de soluciones que se puedan implementar en la ciudad. Yo, en este campo, estoy totalmente de acuerdo con la visión que tiene el responsable del área, y a parte de ello ya les digo que he firmado un convenio con el actual rector de la UNMdP, por el cual vamos a asociar esfuerzos y la participación de la universidad en un montón de procesos de investigación y también en cursos de capacitación para el personal, porque ahí es donde también la nueva Secretaría de Educación y la Subsecretaría tienen instrucciones muy completas porque saben que una de las cosas que yo deseo cumplir antes de dejar la gestión es proceder a la capacitación del personal municipal al máximo nivel posible. Yo les digo que me preocupé en investigar el tema y entre el año 2010 y el año 2013 se realizaron unos cuantos cursos de capacitación, si no recuerdo mal alrededor de 83 cursos de capacitación, pero sólo 6 eran específicos a la gestión que esos empleados desarrollaban, el resto eran cursos de capacitación general universal con aplicaciones a conocimientos variados que de pronto no tenían nada que ver con lo que ese empleado estaba desarrollando, yo lo que apunto por el momento es a otra cosa. Es a tomar dependencia por dependencia y a capacitar a esos empleados municipales, a los que están en cada dependencia en la tarea que realizan, obviamente que hay dependencias que tienen 300 empleados, 500, y hay dependencias municipales que tienen 10 o 20 empleados, porque realizan tareas totalmente distintas. Por eso yo tengo que adecuar la capacitación y el objeto, el objetivo y el programa, a la cantidad y a lo que se necesita, sobre todo a veces en actividades como Presupuesto, en lo que es la parte contable, el control administrativo, etc., es donde hay menos personal, donde se hace el trabajo más delicado, y donde es más necesaria la capacitación. Vamos a hablar un poquito de Desarrollo Productivo y Modernización. He tocado hace un rato el tema del empleo. Nosotros fluctuamos pero estamos entre las cinco ciudades con más desempleo, subimos o bajamos según la ocasión pero estamos siempre ahí y a veces vamos primeros con el índice de desempleo; esto es muy preocupante. En el último año hay una tendencia muy leve a la baja, pero es demasiado leve como para estar satisfechos, obviamente. También quiero aclarar en este punto que en algún caso refiriéndome ante una pregunta periodística al empleo, después se tomó parcialmente lo que yo dije pero yo en ese momento al periodista le di –yo diría- una pequeña clase de economía explicándole el tema del dólar, cambio internacional, déficit fiscal, y un montón de cosas pero en definitiva dieron a entender que yo le echaba la culpa al gobierno nacional, y no, para nada. El problema es total, por supuesto que los temas nacionales tienen importancia, pero los municipales también y nosotros tenemos que aportar nuestro granito de arena, pero lo que tiene que ser claro es que hay cosas que son controlables para nosotros y otras no, esto es así. Nosotros podemos buscar actividades como algunas que tengo planeadas nuevas para aumentar las fuentes de trabajo y hasta ahí es bárbaro, pero el tema económico de fondo, lo que se puede adquirir o no, la capacidad adquisitiva del obrero ya no depende tanto de mí, depende de políticas nacionales que son muchas más complejas. Que a su vez si vamos a analizar las cosas con justeza y para los que algo de economía sabemos tengan en cuenta siempre que tampoco es culpa del gobierno nacional, por que la economía es mundial. Entonces no pasa sólo por lo que se le ocurra hacer, o lo que desee, o quiera el Presidente, o el equipo de Ministerio de Economía, pasa mucho por lo que ocurre en el mundo. Porque si a Trump se le ocurre prohibir la importación de cualquier cosa ya nos provoca un problema; les recuerdo el ejemplo de los limones en Tucumán y todo el desastre que ocurrió cuando a los norteamericanos se les ocurrió cerrar la importación de limones, un pequeño detalle, una sola cosa. Fíjense ustedes las políticas proteccionistas de la Comunidad Económica Europea, sobre todo los franceses en relación a la agricultura el daño que nos producen y en eso ninguna culpa tiene el Gobierno Nacional. Este gobierno ha buscado la apertura de las fronteras, ha buscado comercializar con el mundo, el intercambio a toda costa pero es difícil. Pero no es difícil por culpa del gobierno; es difícil por culpa de cómo es el mundo, de las barreras que te ponen los de afuera, de los gravámenes que te cobran. Yo les voy a decir una, por ejemplo. Si Argentina quiere mandar determinados productos, granos que se producen aquí a algunos países del mundo tiene que pagar un impuesto de ingreso en el orden del 16% al 17%. Otros países asociados a la Comunidad Económica Europea no pagan nada ¿Entonces como hacemos para competir? Esto es una realidad, que no es menor. Hay muchas cosas que el gran público desconoce pero que afecta mucho a la economía internacional y que afectan por lo tanto a la economía nacional, y eso no es culpa del gobierno, esto es una realidad del mundo. Nosotros contra ellos lo único que podemos hacer es diversificar, buscar nuevos caminos, nuevos temas laborales, incorporar trabajos a lo que Argentina hace naturalmente. Argentina es un país naturalmente agropecuario, tenemos que incorporar trabajo para venderles

trabajo argentino a los extranjeros. En la generación de empleo también a la que ya me he referido a sufrido un golpe que yo le propine, en cuanto al que muchos durante muchos años trataron de alambra a Mar del Plata. Mar del Plata estuvo alambrada durante años, esta es la realidad y que por razones de miedo político porque algunos temen perder votos si dicen públicamente lo que piensan, pero yo no temo porque gobernar también es perder votos a veces y yo a eso no le temo. Yo me enfrenté al poder y ustedes lo saben, y lo saben muy bien, y esto es necesario hacerlo porque Mar del Plata estaba alambrada. Acá hubo empresas que tardaron siete años en venir y una de ellas genero con sólo asentarse 300 fuentes de trabajo, 150 directas y 150 por derivación, proveedores, ventas, transporte, me refiero a Easy concretamente y todo el ruido que eso generó. También he sido criticado junto con mi Secretario de Planeamiento, por cómo hemos encarado el tema de las actividades de construcción, pero yo le voy a decir que si hago una comparación entre el último trimestre del año 2017 y enero de 2018 más o menos se han autorizado unos 50.000 metros cuadrados o más de construcción, comparando trimestre con trimestre. ¿Tienen idea lo que representa en horas trabajo hombre? ¿Cuántos obreros marplatenses van a poder llevar un sueldo a la casa? Porque logramos esos 50.000 metros cuadrados más, obviamente no podemos prescindir de la construcción. Y aquí tengo que hacer un reconocimiento a los gobiernos nacional y provincial en cuanto nos proveyeron de energía, porque sin energía no hay industrias, sin industrias no hay trabajo, sin trabajo no hay riqueza, no hay posibilidades de vivir. Cuando yo asumí el 10 de diciembre 2015 Mar del Plata tenía alrededor 35 o 40 edificios de propiedad horizontal terminados y cerrados porque no había gas, porque Camuzzi Gas Pampeana no te daba un metro cúbico de gas, ni aunque les mandara cinco bolsas de oro. Los cortes de luz eran bastantes frecuentes y comenzaban a hacerse generales como en Buenos Aires, y por lo tanto a los señores comerciantes se les pudrían las sustancias en las heladeras sin frío. Esta administración planteó el problema, yo se lo planteé a la gobernación y se lo planteé al Ministro Aranguren y tuvimos respuesta. En sólo tres meses aumentó la capacidad de producción de energía eléctrica en un 50 %. Se repotenció la Usina 9 de Julio; lo que Scioli prometió siete veces y nunca jamás cumplió, la Gobernadora lo hizo, se trabajó en tres turnos mañana, tarde y noche porque eso lo vi yo. Y nosotros aumentamos la generación de energía eléctrica con capacidad suficiente para abastecer no sólo a Mar del Plata, a Batán, a Necochea, a todos los pueblos y ciudades vecinas con la capacidad que tiene hoy la 9 de Julio. Y con el señor Aranguren me peleé una hora, por poco me agarro a trompadas con él porque discutimos mal, solos pero mal por el tema del gas ¿Por qué? Fíjense que ya no estoy hablando el tema de lo que vale el gas, sino que estoy hablando de tener gas porque era una inversión monstruosa. El ministro me decía “usted me está hablando de que hay que invertir \$1.500.000.000.=, ¿de dónde voy a sacar \$1.500.000.000.= para llevar un tubo de gas?”. “No sé, es problema suyo pero Mar del Plata tiene 1.000.000.= de habitantes y tengo 200.000 trabajadores que no van a comer porque vamos a terminar paralizándolo la industria de la construcción. Lo voy a hacer responsable a usted de lo que va a pasar”. Que no, que sí, no fue muy agradable la reunión, pero en definitiva la respuesta fue “se hace el gasoducto”. Yo le pedía concretamente “quiero el gasoducto de Tandil a Mar del Plata”, tuve que pelearlo. Esto nos va a permitir que a fin de año llegue el gas y todavía tenemos que rezar porque tengamos algo para meter en los tubos de gas. Porque los que se fueron y después que Frondizi había logrado el autoabastecimiento de petróleo, increíblemente lo perdimos y ahora estamos luchando por recuperarlo, puede ser que con suerte lo logremos. Si tenemos el autoabastecimiento vamos a haber resuelto un montón de problemas, porque vamos a dejar de mandar divisas al exterior para conseguir energía. En este momento, en conjunto con el EMVIAL, se están realizando obras de pavimentación de 800 metros de calle en el Parque Industrial, esto nos va a permitir concretar la inversión en 16 empresas a las que ya se les fueron adjudicadas parcelas y esto va a generar 1.000 puestos de trabajo. Ahí tienen una editorial los medios presentes. Tenemos que ser claros y dejar bien sentados del lado de la hipocresía. Cuando asumimos la gestión, el Partido de General Pueyrredon sufría una crisis de abastecimiento energético y esto lo reitero porque fue así. Aquellos que gustan de los archivos periodísticos podrán googlear y ver que durante la campaña presentamos esta problemática, lo hicimos después, nos peleamos. Según Marcos Peña, Jefe de Gabinete Nacional, el gasoducto va a estar finalizado para el año 2018 y está claro que cuando se trabajó en equipo con la Nación, con la Provincia y con el Municipio se pudo dar una respuesta a los problemas estructurales de la ciudad. Además esta Secretaría trabajó en el asesoramiento de más de 600 Pymes, gestionó 420 incorporaciones en el Programa Alas apoyando la formalización, la actividad económica, productiva, el autoempleo de las personas que integran estos proyectos. Se realizó un Programa de Transformación de Productiva Textil relevando a 300 empresas y se acompañaron 28 proyectos de innovación tecnológica, los cuales se financiaron 14 de ellos con más de \$20.000.000.=. Desde el área de Modernización Productiva nuestro esfuerzo fue para fomentar la generación de recursos humanos -como ya lo dije- en el área de tecnología. Equipamos tecnológicamente a los tres Polideportivos barriales, promovimos al Programa Nacional Ciento Once Mil del que participaron 2500 inscriptos. Se realizaron diversas clínicas tecnológicas para el posicionamiento del sector TIC de Mar del Plata. Se creó el Club de Emprendedores y se realizaron 83 actividades con 6.000 emprendedores. AllTec, concurso de bioemprendedores para la promoción de la incorporación de tecnología a distintos sectores. Como ya dije, este año vamos a licitar la obra TIC, Centro de Incubación y Desarrollo de Empresas con una superficie cubierta y descubierta de 3.700 metros cuadrados y una gran inversión en varios millones de pesos. Seguridad es el área en donde más hemos obtenido resultados absolutamente visibles y palpables. En materia de homicidios dolosos, hemos bajado un 50% y me enteré no hace mucho que según la estadística en temas de robo a mano armada, asaltos, arrebataadores hemos descendido un 57%. ¿Estoy contento? No. ¿Estoy conforme? Tampoco. Voy a estar contento cuando me digan cero, todo cero, no hay homicidios, no hay robos, no hay nada y esto tendría que ser lo normal, lo ideal. Pero lamentablemente somos humanos, los problemas existen y tenemos que combatir toda esa problemática. Soy conciente -y lo reitero- que la solución final de todas estas problemáticas se resume en una sola palabra y esa palabra es educación, no hay otra. Pero por el momento tenemos que hacer lo que podamos por que ese proceso lleva mucho tiempo y las necesidades son ahora y para ayer. Voy a explicar algunas pequeñas cosas que hemos hecho en materia de seguridad. Desde ya que ustedes recordarán que yo en la campaña asumí el compromiso de obtener un Partido más seguro. Eso motivó que presentáramos un Plan Trienal de Seguridad 2017-2019, donde abordamos a la seguridad a través de una acción

planificada apoyada en acciones de corto, mediano, y largo plazo. Por ello hoy en el COM tenemos 1068 cámaras operativas, a las que se van a sumar 58 cámaras en este bimestre y luego pensamos en la posibilidad de incorporar 200 cámaras más. Aquí tengo que destacar que esta gestión pudo llegar a buen puerto, una muy difícil negociación con la empresa que proveyó las cámaras generando un ahorro de \$14.000.000.=. Como así también que a fines del 2019 las cámaras y todo el equipamiento pasará a formar parte del patrimonio del Municipio con todo el ahorro que eso genera y esto se lo debo a mi Secretario de Hacienda. Hemos adquirido equipamiento de hardware y software para optimizar la operación del COM y también se incorporaron catorce cámaras de alta tecnología para detectar vehículos en situación irregular con la justicia. Recibimos \$68.000.000.= de fondos afectados por parte del Ministerio de Justicia de la Provincia de Buenos Aires, dinero que se invirtió para equipos de comunicación de máxima seguridad con frecuencia encriptada. Estos son los famosos Motorola americanos como los que tiene la mejor policía del mundo, a los que no tienen acceso porque son encriptadas las bandas delincuenciales. Antes sabían que con un equipo comprado en cualquier lugar podían entrar en las comunicaciones policiales. Se han incorporado chalecos antibalas, bastones, linternas, y esposas, -todo material de la mejor calidad- dos minibuses y tres grúas que están en poder de la policía local. Puesta en valor de móviles policiales y motos, se arreglaron un montón de vehículos y de las motos; ya les comenté que entregamos diez a la policía, veinte a tránsito, diez bicicletas a la policía y se incorporaron cámaras GoPro de última tecnología. Al CPC de Camet Norte se lo dotó de oficinas, SUM, espacio de atención al vecino y servicios sanitarios, con 230 m2. Se creó el Destacamento Policial de Plaza Italia, lugar que estaba abandonado, recuperándolo y remodelando las instalaciones existentes con una superficie de 50 m2. El año 2018 lo iniciamos licitando la obra de la nueva base operativa de la Policía Local en el predio de avenida Libertad y Tandil, obra de 552 m2, con una inversión de \$8.837.200.=. En 2017 mostró una continuidad en la baja de víctimas de homicidios, como así también las entraderas a viviendas con un descenso de 57%. Esto se debió a que, entre otras cosas, esta gestión desde el principio asumió la necesidad de mantener una acción de seguridad conectada con las otras fuerzas de seguridad presentes en la ciudad, trabajándose en combinación con Prefectura, en la Policía de la provincia de Buenos Aires, Policía Federal, pero el nudo de la lucha contra la inseguridad, el gran peso, lo llevó la Policía Local, este es un reconocimiento que hay que hacerle, y también al trabajo del COM. Ahora vamos a pasar al área de Gobierno. Vamos a empezar con el área de Defensa del Consumidor. Recibí 3.557 reclamos, arribando a 2.183 acuerdos conciliatorios entre empresas y consumidores. Este no es un dato menor porque aparte de la capacidad que demuestra el personal a cargo de esta dependencia, lo concreto es que esos 2.183 acuerdos significan 2.183 conflictos menos. Como sabemos, la persona a cargo de Defensa al Consumidor ocupó un lugar de preferencia en las audiencias públicas que se llevaron a cabo por los aumentos en las tarifas del gas por una recategorización de Mar del Plata en dicha tarifa. En este sentido, la Municipalidad, a través de Defensa del Consumidor, hizo los planteos del caso que yo personalmente acompañé con escritos propios dirigidos al gobierno nacional reclamando por el umbral y la recategorización porque nosotros sostenemos que tenemos un clima frío que hace que Mar del Plata deba ser considerada como cualquier localidad de la provincia de Santa Cruz. También se tomó la decisión de darle al área de Transporte y Tránsito el rango de Subsecretaría y allí se pusieron a evaluar dos áreas estratégicas para el ordenamiento y mejor servicio de cara a los vecinos. Durante 2017 se intensificaron los controles y operativos de alcoholemia. Con respecto a esto, quiero decir que cuando asumí la gestión fui a verlo al señor que estaba a cargo de Tránsito Grassi Muñoz y le pregunté cuántos equipos para alcoholemia teníamos, me dijo “un equipo”. En este momento tenemos, si mal no recuerdo, once equipos. Si tenés un solo equipo, si se rompe, no hacés más controles de alcoholemia; con once equipos es distinto porque ustedes saben que cada seis meses se deben mandar a ajustar y reacondicionar al Ministerio, se revisan, se les da vida por otros seis meses y entonces permite trabajar de una manera racional teniendo permanentemente equipos en funcionamiento, no menos de seis o siete. Con la UTN se estableció un convenio para implementar el Programa de Seguridad Vial y Movilidad Urbana Sustentable. Conjuntamente con la Secretaría de Coordinación y Modernización se desarrolló el nuevo sistema de estacionamiento medido que dará un uso más ágil y económico tanto a los usuarios como a la comuna misma. En este momento, con el nuevo sistema, no vamos a gastar dinero municipal para hacer funcionar al sistema. Se incrementaron los puestos de carga de SUBE en diversos barrios de la ciudad; si mal no recuerdo creo que son alrededor de 500 lugares de recarga, lo que significa que hemos cambiado esa problemática que se planteaba de que no había lugares donde conseguir y cargar las tarjetas de transporte. Ni qué hablar del control de colectivos, del control de tránsito, el personal municipal –gracias al actual Subsecretario- ha comenzado a trabajar a full en todos lados, vemos que tiene un servicio eficiente, hay controles de alcoholemia, hay controles de tránsito, se trabaja con combinación con la Policía. La intensidad de los controles ha provocado que en algún caso hayan sido agredidos algunos inspectores, lo que marca las dificultades que tiene ese trabajo. También me consta que se ha trabajado muchísimo en Transporte y Tránsito a través del Subsecretario y los funcionarios del área en todo lo que tiene que ver con licencias de conducir, ya que ahí se generaron siempre muchos problemas con los temas de tercera edad, los exámenes, las preguntas, si veían o no, si les temblaba el pulso o no. Me cansé de escuchar críticas cuando era concejal respecto a problemas que no eran tampoco culpas del gobierno –hay que decirlo- porque son situaciones complejas que hay que resolver. Afortunadamente el actual Subsecretario le ha encontrado respuesta a todos estos problemas y hace varios meses que ya no escucho más críticas ni me vienen a golpear la puerta para hacerme cuestionamientos al respecto. Pasamos a la Subsecretaría de Inspección General. Esta dependencia merece un comentario especial de mi parte. Fui Subsecretario de Inspección General dos años en este Municipio, conozco el trabajo que hace esa dependencia, lo valoro porque sé lo difícil que es. Tal vez es la dependencia que más complejidad tiene en cuanto a la cantidad de controles que realiza; además está siempre en peligro por los choques permanentes en la vía pública. Lo que encontré sinceramente me preocupó. Para poner un ejemplo así al pasar, no había ninguna dependencia dentro de la Subsecretaría que se ocupara de controlar el estado de las veredas, de los frentes de casas, la colocación de cosas en la vía pública, elementos de propaganda no permitidos, etc. Se creó un Departamento, se lo dotó de personal, está trabajando a full, por ahí tengo anotadas la cantidad de actas e infracciones que han hecho, me faltaría más personal porque la ciudad es enorme y esa gente debe

ir caminando casa por casa, hablando con la gente. Cuando comencé les dije que noté a Mar del Plata muy desmejorada y uno de esos temas son las veredas destrozadas y este no es un tema menor porque cuando una persona de edad se cae y tiene una fractura ahí se ven las dificultades reales; eso no es una pavada, es un tema grave y debiéramos ajustarnos con el tiempo a tener un sistema de veredas liso, sin obstáculos para la gente. Inspección General está trabajando en eso. Pero ahí no terminaron los temas. Había una situación en la que los criterios de la administración anterior y la mía eran diametralmente opuestos, que era el tema de la publicidad. Considero que una ciudad turística debe tener publicidad, que los comercios deben tener publicidad, porque eso da luz, alegría y también permite recaudar. Aquí debo reconocer el trabajo extraordinario que realizó mi actual Secretaria de Desarrollo Social, arquitecta Leniz, que redactó sola -luego de hacer dos millones de consultas- un Código de Publicidad que finalmente el Concejo Deliberante trató y terminó aprobando. Ya se han visto los resultados, Mar del Plata está mucho más iluminada, está mucho más alegre, está más viva. Pero esto también implica un control, para que se cumpla con la Ordenanza y para que todo el mundo le pague al Estado lo que corresponda, es decir, darle al César lo que es del César. Así está trabajando -y muy bien- esta Subsecretaría. Hubo dos empleados que se olvidaron de elevar un expediente en tiempo y les costó el cargo, uno de ellos tenía el cargo de Director General. Así son las cosas en Inspección General. Esto lo digo a título de ejemplo para decirles que uno de los más grandes logros de esta gestión es haber logrado que en Inspección General haya transparencia, que es fundamental. El otro problema que se planteó atinente a esa Subsecretaría fue el tema de las fiestas electrónicas: Ustedes recordarán que de pronto me vi enfrentado a la realidad de autorizar o no una fiesta electrónica a la que iban a concurrir miles de personas, con antecedentes muy negativos porque teníamos el ejemplo de Olavarría donde habían ocurrido muertes, el ejemplo de Santa Fe donde habían ocurrido cinco muertes, o sea, era seguro que íbamos a tener que lamentar -por lo menos- heridos. Puesto en la obligación de tener que decir sí o no, más allá que en lo personal me iba a arriesgar muchísimo porque iba a haber juicios seguramente contra la Municipalidad, había decidido no autorizarlas y no iba a autorizar ningún tipo de fiesta electrónica. Ahí es donde intervienen varias Secretarías de la Municipalidad junto a Inspección General se logró redactar un proyecto que finalmente fue aprobado y que honra a este Concejo Deliberante porque creo que no debe haber ninguna Municipalidad en toda la Argentina que tenga una Ordenanza tan bien hecha, que además no optó por prohibir, permitió, se pudieron hacer muchas fiestas y no tuvimos que lamentar nada. Intervino muchísimo la Secretaría de Salud; se establecieron obligaciones como la presencia de médicos, desfibriladores, oxígeno en cantidad suficiente, ambulancias, especialistas de todo tipo, policía en cantidad adecuada, controles con perros para detectar droga, pero las fiestas se hicieron y no hubo que lamentar nada. Piensen en ese detalle: Mar del Plata logró lo que muchas otras ciudades del país no lograron, que es realizar fiestas importantes sin tener que lamentar nada. No se lamentó nada porque estaban los médicos ahí, estaban los inspectores ahí. Los inspectores muchas veces se tuvieron que enfrentar a los empresarios por la cantidad de gente que habían hecho ingresar, hubo que clausurar lugares, pero se procedió con rectitud y con energía, que es lo que corresponde. Esto habla muy bien del Secretario de Gobierno, que fue también quien llevó las directivas en todo este tema. En materia de Derechos Humanos se pusieron en marcha el Plan Municipal de Accesibilidad (ya hablé de esto), la capacitación de Buenas Prácticas de Derechos Humanos y Lenguaje Inclusivo No Discriminatorio para estudiantes secundarios y de universidades de gestión pública y privada. Esto del vocabulario es fundamental porque gran parte de los problemas que a veces tenemos es por la pésima utilización que hacemos del idioma; utilizamos mal las palabras y a veces con sentido ofensivo y esto se debe a que nuestro sistema educativo falla. Hay que utilizar correctamente el idioma para evitar que la gente se sienta ofendida o para evitar agresiones. Se implementó el Programa Municipal por el Derecho a la Identidad Biológica, articulándolo con organismos nacionales. Se desarrollaron campañas de promoción de derechos humanos, Día Mundial de la Lucha contra el HIV, Día del Derecho al Juego, festividades de los pueblos originarios y se llevó a cabo con mucho éxito un concurso literario "Valijas con Historia", que trata sobre la historia de inmigrantes en el marco de la celebración por el Día del Inmigrante. Aquí quiero hacer otro comentario. Ustedes saben que yo nací en Mar del Plata, que laboralmente siempre trabajé aquí, aquí me desarrollé como padre, como docente, como abogado, funcionario público, nadie me puede contar lo que yo vi personalmente en lo que es la identidad de Mar del Plata y cómo esa identidad se fue cambiando lentamente para mal. Afortunadamente tuve la suerte de llegar a ser Intendente y tener la autoridad necesaria para decidir la creación de la Dirección de Restauración de Monumentos, Recuperación y Conservación del Patrimonio Escultórico de la ciudad. Así fue como se trabajó en la recuperación de las veinte farolas que pertenecían a la vieja Rambla y que están emplazadas actualmente en Plaza Mitre, dando lugar al Paseo de las Farolas. Además se han restaurado esculturas representativas de la ciudad en el marco del Programa de Conservación de Monumentos. Se están desarrollando visitas guiadas para marplatenses, turistas y escuelas públicas y privadas, con la finalidad de conocer nuestra historia y tomar conciencia acerca de la importancia de preservar el patrimonio escultórico de la ciudad. Este es un detalle que no voy a dejar pasar por amor propio y porque siempre digo lo que pienso. Tanto que criticaron la labor de Cultura a veces miembros de otros gobiernos y otras épocas y nadie vio los monumentos valiosísimos tirados por todas partes. En las plazas hay monumentos que cuestan fortunas porque los lugares en los que se hicieron desaparecieron, eran de origen europeo, y hay otros que tienen un valor histórico incalculable, por ejemplo las farolas que están en Plaza Mitre. Eso estaba olvidado, tirado, abandonado y eso también es cultura, señores. Entonces, traten de ver la cultura no con un solo ojo, como lamentablemente muchos han visto la historia; véanla con los dos ojos, que van a comprender mejor la realidad. Nosotros estamos recuperando todo ese patrimonio gracias al trabajo de la señora Addiechi y es increíble cómo la gente que circula por las plazas se suma espontánea y naturalmente para escucharla porque el pueblo está ávido de saber y conocer el origen de esos monumentos y la historia que conllevan. Cuando esos monumentos se trasladan de un lado a otro, también se estudia la arquitectura histórica de Mar del Plata, qué había en cada lugar. Uno de pronto se siente triste cuando hablando con un marplatense que vivió toda su vida aquí no sabe, por ejemplo, corría un arroyo que pasa frente a la Plaza San Martín y la Catedral o que no sabe qué era la Fonda de Huevo cuando pasamos por ese edificio que está en construcción, o que no sabe lo del primer molino o sobre la Rambla Francesa, que alguna vez

existió. En algún momento, llegué a un lugar de la Municipalidad y encontrar un conjunto de columnas oxidadas y eran farolas ahí tiradas quién sabe desde cuando; Addiechi casi se desmaya. Nosotros tenemos la obligación ética y moral de conservar esos monumentos para las generaciones futuras que tienen derecho a conocer la historia de Mar del Plata, no importa si nos gusta o nos interesa más o menos. En lo referente a turismo, creo que ya con sólo haber logrado que llegaran tantos aviones a Mar del Plata, Turismo ha cumplido con su misión. Con sólo haber logrado que el tren llegara a Mar del Plata, Turismo recontracumplió con su misión. En primer lugar, no podemos dejar de señalar la importancia que ha tenido para el éxito de esta temporada la presencia del tren, que será lento y no satisface aún todo lo que quisiéramos –es cierto- pero es mejor que los trenes que otros vieron venir y que nunca llegaron, parecían trenes fantasmas. Ahora son trenes reales. Tardan mucho todavía, para mi gusto personal, pero están, por algo se comienza. Otra lucha terrible que llevó a cabo la presidente del EMTUR para lograr la llegada del avión. Recuerdo, señores, al principio de mi gestión, haber ido al aeropuerto no recuerdo por qué motivo, y no ver a nadie, parecía el desierto, no había nadie, ni taxis, ni remises, nada; había cemento, hormigón, un tipo de guardia en la puerta y nada más. Ahora, en ese hall donde antes no había nadie, la gente se choca. Hemos traído nuevamente la conectividad, es maravilloso, y como marplatense ruego a Dios que no desaparezca, que haya cada vez más aviones y más gente. De todas maneras, como quien no quiere la cosa, en el 2017 Turismo realizó 956 eventos, 371 congresos y convenciones, 121 exposiciones, muestras y ferias, 149 eventos deportivos y 44 festivales, entre otras cosas. En 2015, el aeropuerto Astor Piazzolla tenía una sola conexión aérea con la ciudad de Buenos Aires; la gestión actual trabajó codo a codo con el Ministerio de Transporte de la Nación una política nueva y con el ministro Dietrich para que a Mar del Plata llegaran más aviones. La “revolución de los aviones” ya está en marcha. En este momento estamos conectando Mar del Plata con más de 12 ciudades del interior, vuelos directos a Ezeiza y está la posibilidad de volar a Chile a partir de mayo. No sé cuál será la suerte definitiva porque todo esto depende de políticas comerciales o aerocomerciales –que son complejas- pero la verdad es que no tengo ninguna duda que tenemos que luchar para que Mar del Plata se convierta no sólo en un aeropuerto importante sino también en centro de cambio para que, por ejemplo, un turista que viene de Europa en vez de ir a Ezeiza venga a Mar del Plata y de aquí se vaya a Neuquén, por ejemplo, y otro lugar. Mar del Plata tiene todo lo necesario para convertirse –con una pista más grande y más larga, que ya tengo pedida- en un aeropuerto que haga las veces de lo que está haciendo Ezeiza. Esto nos va a traer la posibilidad de que venga turismo de invierno, que aunque sea de tránsito va a parar uno o dos días en la ciudad y eso se traduce en dinero importante para la actividad económica marplatense. Durante la temporada estival 2017-2018 se generaron 953 vuelos y se transportaron 78.360 pasajeros. Acá me acuerdo de algo que escuché que demuestra que a veces la competencia es mejor que la soledad: Aerolíneas Argentinas transportó y vendió 30.000 pasajes más a pesar de tener la competencia de otras compañías como Avianca o Andes. Por tren llegaron 79.300 personas y podemos decir con tranquilidad, con alegría que las cuatro vías de acceso que tiene la ciudad estuvieron en utilización permanente. Ahora está proyectada una mejora para el Astor Piazzolla que va a rondar los 200 millones de pesos, que va a mejorar las posibilidades de traer turistas extranjeros, mejorar la comodidad de los turistas argentinos y a constituir básicamente algo muy importante para nosotros, que es trabajo para los marplatenses. Voy a seguir con el EMVIAL. En este momento tenemos una obra cúlmine, prácticamente terminada, que son las 18 cuadras que pasan al lado de Camet, pero todavía falta una ciclo vía que permita circular por el sector lindero al Parque Camet, que puede ser utilizado tanto para caminata como para andar en bicicleta. También tenemos prevista una reparación integral de la calle Beruti y lo mismo la avenida Constitución desde la rotonda hacia la terminal de colectivos. A ello debemos sumarle una reparación de la avenida Libertad desde la rotonda hasta la calle Tandil. Otra obra extraordinaria que tenemos en carpeta es el ensanche de avenida Mario Bravo entre Martínez de Hoz y Edison. Ese ensanche va a significar el agregado de 4,15 metros de cada lado de la calle en un trayecto de 35 cuadras, va a tener un cantero central de 1,30 metros en toda su extensión, remodelación de los semáforos en ese trayecto para mayor seguridad y accesibilidad de los peatones, que son miles. Se calcula que esta obra va a beneficiar en forma directa a 50.000 habitantes y a más de 400.000 de todo el Partido de General Pueyrredon, sin contar la época de verano en la que estas cantidades se ven incrementadas en forma considerable. Esta es una inversión –no un gasto- de 72 millones de pesos. También está previsto el recambio de luminarias por LED en toda la zona costera, desde Constitución hasta Juan B. Justo; eso significa el recambio de 589 luminarias de sodio de alta presión por nueva tecnología LED en instalaciones de alumbrado público de uso vial y peatonal. Esto va a beneficiar directamente a los más de 650.000 habitantes estables del Partido más el incremento en temporada estival de aproximadamente 1.500.000 personas. El presupuesto de obra de iluminación es de \$14.885.937.=. También se van a hacer obras de rehabilitación, pavimentación y mejora de aceras y red pluvial de importantes arterias de recorrido de colectivos; se trata de aproximadamente 5,5 kilómetros y va a constar de tres etapas. Cinco barrios van a tener una intervención directa: Malvinas Argentinas, Libertad, Jorge Newbery, Juramento y Cerrito Sur. Cuatro barrios van a tener una intervención indirecta: Florentino Ameghino, Virgen de Luján, Santa Rosa de Lima y Nuevo Golf. Esto hace que haya un total de 9 líneas de colectivos que van a ser alcanzadas por esta obra, mejorando la calidad del recorrido para los usuarios; hablo de las líneas N° 511, 511A, 531, 532, 533, 551 y 552, 562 y 563B. Esto significaría aproximadamente 60.000 habitantes beneficiados en forma directa y 44.600 en forma indirecta. Esto es una inversión de más de \$110.000.000.- que va a beneficiar en total a más de 104.000 vecinos y usuarios del transporte público. Les voy a decir qué calles son, así lo saben: Beruti, entre avenida Alió y avenida Errea, son 24 cuadras; Leguizamón entre avenida Luro y Garay, 12 cuadras; Garay entre Leguizamón y Portugal, 4 cuadras; Portugal entre avenida Colón y Garay, 6 cuadras; García Lorca entre Diagonal Gascón y Juramento, 3 cuadras; Juramento entre García Lorca y Diagonal Gascón, 5 cuadras. En definitiva, esta gestión municipal en forma conjunta con Provincia y Nación, va a invertir solamente a través del EMVIAL \$190.000.000.= en obras para mejorar la calidad de vida de todos los que habitamos en este Partido y en relación con el transporte. Quiero también decir con relación a este trabajo que está realizando el EMVIAL –que me mantiene en continuas conversaciones con su presidente a cargo, y con el que tenemos que resolver un montón de problemas todos los días- dos o tres cositas al pasar. La calle que están viendo allá cerca de Camet, no es solamente un asfalto común,



un asfalto común tendría que tener unos 7 cms., este tiene 12 cms., le pusimos 5 cms. de más a propuesta del ingeniero, para asegurarnos de que no se rompa ni con los colectivos ni con los camiones porque es un lugar de tránsito intenso. Este es un detalle a considerar que es fundamental, importantísimo. Por otro lado, si ustedes miran atentamente las calles de Mar del Plata, y no me refiero a las 9.000 calles de tierra que son culpa de Arroyo, que los charcos son todos culpa de Arroyo, todo es culpa mía, pero no me refiero a esas calles, me refiero a las calles que ya están asfaltadas, y que de repente uno anda en auto y ve que están rajadas por todos lados, rotas, o ve pozos, y esto se vive en muchos temas. Este tema lo manejo, lo conozco, porque además de abogado soy un poco arquitecto, un poco ingeniero, un poco de todo, y la verdad es que las causas son múltiples. Por ejemplo, en la subida de Antártida Argentina, la que va al Cementerio Parque, si ustedes van ahora con el auto van a ver una enorme cantidad de lajas de otro color, más claras, son las que puso el ingeniero Simoni. ¿Esas lajas por qué están puestas ahí?, ¿por qué hubo que cambiar esas lajas? Porque yo fui a mirar a ver qué pasaba, me llamaba la atención tanta rotura, yo les aclaro y esto que voy a decir es casi feo, los gerentes de las empresas fúnebres se vinieron a quejar -esto es verdad- porque decían que los muertos se golpeaban adentro de los cajones por el estado de las calles, terrible, a mí me espantó, me hizo sentir muy mal todo eso, que era un desastre cómo estaban las calles, los coches fúnebres no podían pasar, etc. Bueno, ahí se hizo una reparación. El ingeniero hizo levantar los bloques y descubrimos que estaban asentados casi todos sobre tierra negra, es decir, que se había procedido al rellenado con hormigón sin generar una base sustentable como debe ser, con apisonado, con los elementos que van en ese lugar, y por lo tanto se quebraba. Hubo que hacer un trabajo de hormiga para hacer la base primero como debe ser, y después rellenar con cemento. Y en otros lugares, por ejemplo la calle Rivadavia, el problema era que durante años por ejemplo, los caños de agua con uso se rompen, pierden, entonces tiene que ir OSSE y arreglarlo, y OSSE hace un cuadradito, arregla el caño para que no pierda más, y cuando no pierda más lo tapa, pero lo tapa nada más, claro, el trabajo de ellos es arreglar el caño, no son especialistas en asfalto. Entonces después el cemento se va bajando lentamente y aunque ustedes hoy vean que hay cemento, el auto cuando pasa lo siente, el agujero está y la calle está rota. En otros lugares, ha habido problemas evidentemente por dilatación de placas en verano, y ante la rotura, como levantar las placas ha sido un buen trabajo, acomodar la base y cementar es todo muy costoso, se recurrió al procedimiento más cómodo, simple y barato, techarla y macadam, rapidísimo. Macadam es la mezcla de brea con un poco de piedra, entonces se tiraba y quedaba tapado el pozo, un tiempo, lógico, porque si no llueve dura todo un año y con lluvia dura 6 meses, porque es así, pero si ustedes recorren Mar del Plata van a ver que hay una innumerable cantidad de calles que están así. Por lo tanto, tenemos un trabajo doble porque el EMVIAL tiene que estar continuamente tapando pozos por todos lados, y yo vivo peleando con el ingeniero porque él tapa 2 pozos y yo encuentro 5, y siempre tenemos una pelea permanente por ese tema. La verdad, es esa, hay que decirlo, él se pone mal, yo también, discutimos, salimos juntos, miramos, anotamos, tapamos los pozos, aparecen más, porque está toda la ciudad rota, esto es real y lo tengo que decir, y no es fácil resolverlo. Lo estamos llevando de a poco, pero también les digo, invertimos ya \$800.000.000.=. ¿Saben cuánto necesitaría para resolver todo el problema de una vez? No menos de \$7.000.000.000.-, consíganme ese dinero y yo les entrego una ciudad perfectamente asfaltada. Por el momento, invertimos \$800.000.000.- que es mucho más que lo que otros han invertido. Con respecto a todo el tema del recorrido de colectivos, ya ha sido esto objeto de un convenio, hay un proyecto con el EMVIAL, y también quiero puntualizar algo de paso. He visto trabajos hechos por el EMVIAL y he visto trabajos hechos por empresas contratadas privadas, lejos les digo que si yo tuviera que asfaltar una calle propia, contrato al EMVIAL, porque la calidad del trabajo que hacen los empleados municipales hoy, hoy el EMVIAL hace unos trabajos que no hace ninguna empresa privada, eso lo puedo asegurar, y si tiene alguno de ustedes alguna duda, es muy simple, yo los invito a que vayan a la calle Rivadavia entre Misiones e Italia o entre Chaco e Italia si quieren, y vean las terminaciones de esos trabajos, y si eso no les alcanza, vayan por San Juan e Ituzaingó y vean esa esquina cómo está arreglada, y eso lo hizo el EMVIAL. El EMVIAL trabaja y trabaja en serio, esto es como Atila, vieron que dónde pasaba Atila no crecía más la hierba; donde pasa el EMVIAL no se rompe nunca más el asfalto. Bueno, vayamos a OSSE. OSSE es un orgullo para la ciudad de Mar del Plata, lo tengo que decir con todas las letras, porque es la verdad, está realizando trabajos de una importancia y una trascendencia fundamental, les aclaro también que esto no fue invento mío, esto viene de la gestión anterior, pero la empresa trabajó y sigue trabajando. En primer lugar, tenemos todo lo que se ha hecho en la Planta Depuradora de Residuos Cloacales, que según mi jefe de gabinete va a ser habilitada posiblemente para fin de año. Esta planta va a permitir quitar de los residuos cloacales no sólo los sólidos, sino también los aceites y las grasas y las arenas que no son un elemento menor para evitar que se arruine el tubo que lleva a cuatro kilómetros y pico los residuos de cloacas. Esta planta depuradora es una gran obra, OSSE está trabajando en ello, ya hemos sobrepasado el 50% de la obra y creo que a fin de año va a estar lista. Una obra nueva que también es importantísima, es la obra del acueducto oeste, este acueducto tiene en este momento 25 pozos en perforación, va a permitir dotar de agua corriente a muchos sectores de la zona sur de la ciudad y asegurar el suministro en verano, sobre todo en los balnearios del sur, cosa que siempre fue un problema por la carencia de la cantidad de líquido. También se está terminando el Centro de Abastecimiento Tucumán, que también va a fortalecer la capacidad de reserva para dar presión al agua. Estamos trabajando en la última parte ya de la obra del Arroyo del Barco, precisamente en el final de la primera parte, porque el mismo en realidad tiene varias etapas, y se está concluyendo la primera. Estuve hablando de este tema con el ingeniero Dell'Olio ayer y me decía que prácticamente ya en los próximos quince días se va a poder habilitar, de tal manera que si se produce por ejemplo una precipitación pluvial importante, todos los barrios tomados por esa primera etapa, no van a tener problemas. Ahí quiero puntualizar que en realidad problemas de desagüe en un sentido total no hubo nunca, porque el agua siempre se termina yendo; el problema es el tiempo que dura en irse. Por lo tanto, lo que el Arroyo del Barco va a eliminar es la acumulación de agua, va a posibilitar mayor evacuación en menor tiempo, con lo cual el agua no se amontona, y si no se amontona, no entra a las casas, etc. Asimismo, se está trabajando y se va a seguir haciendo en las redes cloacales de los barrios Parque Peña y Félix U. Camet, donde se ha previsto ejecutar un total de 89.870 metros de nuevos conductos cloacales y 2.975 conexiones domiciliarias, lo cual beneficiará a

aproximadamente 14.000 vecinos. Se está trabajando en la red colectora cloacal del barrio Hipódromo Etapa I, donde se va a ejecutar un total de 6.728 metros de cañerías cloacales y se va a dar el beneficio a 2.400 vecinos aproximadamente. Plan Fugas Cero, plan de reparación de pérdidas de agua, rehabilitación de servicios y solución de pérdidas. Acá seguramente se va a firmar un contrato porque el problema es que las redes viejas de la ciudad están empezando a perder en muchos lados y es muy costosa la reparación de estas pérdidas. Es por eso que ustedes vieron que en la gestión anterior tuvieron el problema y lo resolvieron bien en el caso de la loma de Santa Cecilia en donde – según me comentaron- en un año llegaron a tener 100 pérdidas o reparaciones, el costo de reparación llegó a ser muy alto y decidieron levantar y cambiar todos los caños, que era más barato. Ustedes verán que en el micro y macrocentro hay lugares donde parece que surge agua del asfalto, esto es debido a las roturas de cañería por la antigüedad. Es un problema a resolver muy complejo y costoso, ténganlo en cuenta. La estrategia de OSSE para el futuro contempla acciones focalizadas en la reducción de pérdidas comerciales y físicas, la utilización de lo que es la gestión comercial, el incremento de la productividad laboral y el mantenimiento preventivo de la infraestructura para maximizar su vida útil. En relación a este último aspecto, es importante comprender que el mantenimiento que no se hace se convierte en un servicio deficiente y en obras que al final tienen un mayor costo. La mayor actividad de la empresa está destinada a sostener la operatividad y evitar el deterioro de las redes; esto es en la absoluta conciencia de que asumir la responsabilidad significa controlar el estado del mantenimiento y la infraestructura disponible a través del diagnóstico y la priorización de las necesidades, cuantificando los recursos requeridos y ejecutando las actividades planificadas. Estamos trabajando para que al final de la gestión todo el mundo tenga agua potable y prácticamente todo el mundo tenga cloacas. En materia de desagües, estamos tratando de convencer a Nación que nos dé una mano para hacer otro sector desagües –Marcos Sastre- que sacaría el agua de los barrios del oeste, sobre todo barrios Hipódromo, La Herradura y Belgrano. En cuando a Obras Públicas, el Secretario del área tiene en curso 33 obras, ya sea en ejecución o en proceso de licitación. Gracias al trabajo realizado en conjunto con Nación y Provincia se ha dado esto. Tengamos en cuenta que durante 2017 se autorizaron la construcción de aproximadamente 250.000 metros cuadrados de emprendimientos privados y el comparativo del último trimestre de 2017 con el primer trimestre de 2018 marca un crecimiento del 18%; esto es importantísimo en cuando a trabajo para la gente, son miles de puestos de trabajo en el sector de la construcción y en los servicios privados. Entre los proyectos en ejecución tenemos el de la Policía Local, en Libertad y Tandil, utilizando parte de la estructura existente en planta baja sobre el cuerpo interior del predio. Hay una recuperación de estructura existente y construcción de planta de acceso; la superficie cubierta tendrá 272 m<sup>2</sup>, una semicubierta de 280 m<sup>2</sup> y el presupuesto es del \$8.837.200.= y está en licitación. Otra obra es el centro de incubación y desarrollo de empresas, obra nueva desarrollada en planta baja y dos pisos, manteniendo la zona de mayor concurrencia de público en la primera planta; la segunda planta se destina a localización del resto de las oficinas de trabajo, salas de negocios, de multimedia y servicios. Va a tener una superficie cubierta de 1.200 m<sup>2</sup>, una superficie semicubierta de 500 m<sup>2</sup>, con un presupuesto estimado de obra de \$90 millones. El CAPS del barrio Las Américas, puesta en valor, refuncionalización, cambio de cubiertas, ampliación de consultorios y salas de reuniones; superficie a ampliar en dicho CAPS es de 67 m<sup>2</sup>, la superficie de techo a ejecutar es de 260 m<sup>2</sup>, 30 m<sup>2</sup> de superficie semicubierta, con un presupuesto de \$4.944.920.=, obra en licitación. Obras de ampliación para dotar al CEMA de internación: 300 m<sup>2</sup> de superficie a ampliar, con un presupuesto estimativo de \$9.002.935.=, se licita en el segundo semestre de 2018 con fondos de Provincia. Esta obra es importantísima porque nos va a permitir, entre otras cosas, entrar después en la calidad de hospital ya que se van a instalar camas, va a haber un quirófano, y entonces ya entramos en otro tipo de reparto con respecto a los recursos de Provincia. Otra obra es el proyecto de ampliación de dos consultorios y SUM, recuperación general para la puesta en valor del inmueble de la Unidad Sanitaria del barrio Santa Rita, con una superficie a ampliar de 108 m<sup>2</sup> y un presupuesto estimado de 4.200.000.=, en licitación con fondos de Provincia. Otra obra es el Subcentro de Salud Batán: ampliación, refuncionalización, puesta en valor del subcentro. La obra incluye reestructurar los espacios existentes, mejorar los comunes y ampliar la Guardia, la Enfermería, un nuevo SUM y sector administrativo, con una superficie a ampliar de 103 m<sup>2</sup>, superficie a refuncionalizar de 120 m<sup>2</sup> y un presupuesto estimativo de \$4.700.000.=, en licitación con fondos provinciales. Residencia para Adultos Mayores: se va a refuncionalizar el sector de cocina y economato, recuperación de cubierta, demolición de antiguo tanque de agua, intervenciones en el sector lindero al patio interior, superficie a intervenir del sector cocina de 160 m<sup>2</sup>, superficie a intervenir en patio de 140 m<sup>2</sup>, presupuesto estimativo \$3.624.300.=, esto está en licitación. Módulo de equipamiento para playas públicas: se trata de prototipos flexibles que se adaptan a la topografía particular de cada lugar, destinado a brindar infraestructura de servicios sanitarios, vestuarios con ducha, depósito y lugar de gastronomía, equipando a las playas de uso público. La superficie a realizar es de 110m<sup>2</sup>, con un presupuesto estimado global de \$2.800.000.=, presupuesto de módulo básico de \$740.000, presupuesto de módulo gastronómico de \$960.000.=, presupuesto de módulo sanitario de \$940.000.=, presupuesto de vestuarios y duchas de \$860.000.=. Lo tiene el EMTUR para preparar la licitación. Programa Federal de Viviendas, 56 unidades, barrio Santa Rosa del Mar: son programas de viviendas unifamiliares de interés social para ejecutar a través de cooperativas de trabajo, con un presupuesto oficial de \$36.885.120.=, está en ejecución. Centro de Salud N° 1, puesta en valor y ampliación de edificio mediante la reconstrucción del vacunatorio central. La obra comprende la refuncionalización de los espacios existentes y ampliación en planta alta. La superficie de ampliación es de 422 m<sup>2</sup>, la superficie de refuncionalización es de 600 m<sup>2</sup>, monto del contrato \$37.440.662,99.=, fecha de inicio 1/3/18, fecha de finalización 2/7/18, obra en ejecución. Casa del Futuro: ampliación y recuperación del edificio para alojar talleres de contención para niños y adolescentes, con una superficie a remodelar de 125 m<sup>2</sup>, una superficie a ampliar de 300 m<sup>2</sup>, monto de contrato \$10.354.320,93.=, fecha de inicio 12/3/18, fecha de finalización 12/1/19, en ejecución. Hogar Gloria Galé: obras complementarios con ejecución de cerco perimetral de 136 m<sup>2</sup>, monto del contrato \$361.462.=, fecha de inicio en abril 2018, en ejecución. Destacamento policial en Plaza Italia: obra de recuperación y remodelación de las instalaciones existentes en dicha plaza para ubicar dependencias del destacamento policial, con dos oficinas, recepción y sanitarios, con una superficie a recuperar de 50 m<sup>2</sup> y un monto de contrato de

\$312.259,50.=, obra en ejecución. CPC Camet Norte: obra nueva para alojar al CPC, con oficinas, SUM, sector de atención al público, servicios y sanitarios, 200 m2 de superficie cubierta, 30 m2 de superficie semicubierta, monto del contrato \$4.171.939,64.=, con fecha de inicio 25/9/17. NIDO barrio Las Américas: obra nueva para la sede de NIDO con el fin de brindar al barrio un lugar de encuentro y actividades de formación e integración. El programa previsto comprende aulas, sector administrativo, SUM y sanitarios, con una superficie cubierta de 340 m2 y un monto de contrato de \$8.327.107,94.=, fecha de inicio 25/9/17 y fecha de finalización 29/5/18. Escuela Municipal N° 217: ampliación de escuela secundaria, refuncionalizaciones de locales existentes, con una primera etapa que comprende la ampliación de planta baja con dos aulas, batería de sanitarios y refuncionalización para lograr un nuevo acceso, superficie de ampliación de 172 m2 y un monto de contrato de \$3.710.925,85.=, fecha de inicio 14/3/18, fecha de finalización 14/9/18. Paseo Costanero Norte, Boulevard Marítimo de Strobel a Constitución: puesta en valor del recorrido peatonal costero que comprende la ejecución de módulos de ampliación de la vereda existente, equipado con luminarias, bancos y pérgolas, que propician el descanso y mejoran la calidad espacial, con un monto de contrato de \$15.305.150,75.=, fecha de inicio 3/4/18, fecha de finalización 4/10/18. Microcentro, sector comprendido entre plazoleta Borges (San Martín y Diagonal de los Artesanos) y calle Hipólito Yrigoyen: puesta en valor mediante un tratamiento espacial que comprende un paseo de uso público donde se reduce la calzada vehicular equipándolo con bancos para el descanso y la recreación, cambio de solado, restauración de monumentos y de juegos infantiles, con un monto de contrato de \$47.369.000.=, fecha de inicio 3/4/18. Después tenemos infraestructura básica y fortalecimiento comunitario en varias plazas, barrios La Herradura, Cerrito, Belisario Roldán, El Martillo y Termas Huincó, entre otras. También está previsto, mediante la Dirección de Obras Privadas, trabajos varios de remodelación sobre el acceso y espera en Obras Privadas, en el Palacio Municipal, con un monto de contrato de \$331.500.=. Vamos a colocar columnas en la vía pública, trabajo que consiste en la colocación de 100 columnas para las cámaras de seguridad y puestas a tierra en varios lugares de la ciudad, con un monto de contrato de \$415.500.= más \$377.000.=, lo que hace un total de \$792.000.=. Instalaciones de grupos generadores en unidades sanitarias: construcción de cabinas para la colocación de cuatro generadores previsto por la Secretaría de Salud, con un monto de contrato de \$530.000.=. Además, se realizarán reacondicionamiento de gas en varios establecimientos educativos. En la EFP N° 4 y el monto del contrato es \$79.590.=, en la Escuela Primaria N° 1 el monto de contrato es de \$281.153.=. Esto está todo en ejecución. Nada más, señores, muchas gracias.

*-Aplausos*

**Sr. Presidente:** No habiendo más asuntos que tratar, y agradeciendo la presencia de todos ustedes, se da por finalizada la sesión del día de la fecha.

*-Es la hora 15:08*

Juan Ignacio Tonto  
**Secretario**

Guillermo Sáenz Saralegui  
**Presidente**